

**Diseño de la Matriz de Indicadores del Programa presupuestario**

**(Clave E124, Programa integral de Movilidad Inteligente, 2022)**

 ***(Alcaldía Tlalpan)***



**Contenido**

[**Antecedentes** 2](#_Toc4776383)

[**Marco Legal** 3](#_Toc4776384)

[**Diagnóstico** 4](#_Toc4776385)

[**Evolución del Programa presupuestario** 4](#_Toc4776386)

[**Alineación del Programa presupuestario** 5](#_Toc4776387)

[**Identificación del problema** 8](#_Toc4776388)

[**Definición del problema** 9](#_Toc4776389)

[**Identificación y definición de la población potencial y objetivo** 10](#_Toc4776390)

[**Análisis de involucrados** 13](#_Toc4776391)

[**Matriz de Expectativas-Fuerzas (Actores internos)** 13](#_Toc4776392)

[**Matriz de Expectativas-Fuerzas (Actores externos)** 14](#_Toc4776393)

[**Árbol de problemas** 15](#_Toc4776394)

[**Árbol de objetivos** 17](#_Toc4776395)

[**Selección de alternativas** 19](#_Toc4776396)

[**Estructura analítica** 21](#_Toc4776397)

[**Vinculación de la Estructura Analítica con los objetivos de la MIR** 23](#_Toc4776398)

[**MIR del Programa Presupuestario** 26](#_Toc4776399)

# **Antecedentes**

La Alcaldía Tlalpan recibe población inmigrante, reflejándose en el aumento de la tasa de crecimiento demográfico, y como consecuencia se genera una gran actividad en la construcción y desarrollo inmobiliario, por lo que la mancha urbana sigue creciendo. Las zonas de instalaciones educativas, administrativas, de asistencia médica, recreativa y turística en la Alcaldía, generan una gran población flotante proveniente de diferentes puntos y que se dirigen a los diferentes servicios, así como a sus sitios de trabajo.

En la demarcación existen alrededor de 670 inmuebles e instalaciones que conforman el Equipamiento Público de los siguientes subsistemas: Educación, Cultura, Salud, Asistencia Social, Comercio, Recreación, Deporte y Administración Pública.

Con relación a la problemática identificada, la Alcaldía Tlalpan presenta características particulares respecto a otras Alcaldías de la Ciudad de México, derivados de su conformación urbana y rural. Por un lado, la zona urbana está integrada a las actividades y procesos de la Ciudad de México, presentando deficiencias en la dotación de servicios públicos e infraestructura, problemas viales y cambios en los usos del suelo. Por otro lado, la zona de pueblos originarios y de conservación ecológica tiene problemas, requerimientos y procesos diferentes, presentando carencia de infraestructura y servicios públicos en pueblos originarios, deficiencias en la conservación del medio natural y asentamientos humanos en suelo de conservación.

Para ello se puede apoyar con la siguiente tabla:

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del Programa presupuestario (Pp):** | Programa integral de Movilidad Inteligente |
| **Año de creación del Pp:** | 2020 |
| **Unidad(es) responsable(s) del Pp:** | Alcaldía Tlalpan  |
| **Área(s) responsable(s) de la ejecución del Pp:** | Dirección General de Servicios Urbanos – Dirección de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos |
| **Área(s) responsable(s) del seguimiento del Pp:** | Dirección General de Servicios Urbanos – Dirección de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos – Subdirección de movilidad y ordenamiento urbano  |
| **Problema o necesidad que da origen al Pp:** | Mejorar la movilidad de peatones y conductores, a través de acciones de conservación, mantenimiento y rehabilitación de calles, avenidas secundarias y espacios públicos |
| **Población potencial:** | Los habitantes que residen en esta Alcaldía 700,000 personas aproximadamente, además de aquellos que acuden a los distintos espacios y áreas de servicios, comercios, hospitales en la demarcación, etc.  |
| **Población objetivo:** | 699 mil 928 habitantes de acuerdo con el censo de población 2020 |

Tabla 1. Antecedentes del Pp

Nota: Es conveniente agregar elementos gráficos que ilustren los antecedentes de la problemática que busca atender dicho programa.

# **Marco Legal**

.

En seguida se ilustra un ejemplo de la normativa federal y local que dan sustento a un Programa.

|  |
| --- |
| **Normatividad federal**  |
| *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 4º, párrafo 16:* | *“…Toda persona tiene derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad. …”* |
| *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 115, Fracción III* | **Fracción III** Los Municipios tendrán a su cargo las funciones y servicios públicos siguientes:**Inciso b)** Alumbrado público.**Inciso g)** Calles, parques y jardines y su equipamiento; |

Tabla 2. Normatividad federal del Pp

|  |
| --- |
| **Normatividad local** |
| *Constitución Política de la Ciudad de México**Articulo 13 Ciudad Habitable, Inciso D), numeral* 1 | **D) Derecho al espacio público** **1.** Los espacios públicos son bienes comunes. Tienen una función política, social, educativa, cultural, lúdica y recreativa. Las personas tienen derecho a usar, disfrutar y aprovechar todos los espacios públicos para la convivencia pacífica y el ejercicio de las libertades políticas y sociales reconocidas por esta Constitución, de conformidad con lo previsto por la ley.*…* |
| *Constitución Política de la Ciudad de México* *Articulo 53 Apartado B*  | **XIX**. Prestar los siguientes servicios públicos: alumbrado público en las vialidades; limpia y recolección de basura; poda de árboles; regulación de mercados; y pavimentación, de conformidad con la normatividad aplicable; |
| Ley de Desarrollo Urbano del Distrito Federal | **Artículo 8.** Son atribuciones de los Jefes Delegacionales:**VI.** Vigilar y coordinarse con la Secretaría en materia de paisaje urbano y contaminación visual; |

Tabla 3. Normatividad local del Pp

# **Diagnóstico**

El deterioro y mal uso del mobiliario y equipamiento urbano, requiere de mantenimiento y conservación para ser útiles y funcionales a la ciudadanía, la falta de un adecuado ordenamiento crea un grave problema de circulación de peatones y vehículos que transitan por las calles, avenidas secundarias y espacios públicos. además de que con la contaminación visual y con el crecimiento de hierba y maleza en parques, jardines, camellones y plazas entre otros se pueden generar accidentes ante una falta de visibilidad adecuada, así como el deterioro de los componentes eléctricos y la conclusión de vida útil de las lámparas del alumbrado público, el robo de cableado y vandalismo al mismo; propician calles y avenidas inseguras para el libre tránsito, ocasionando recorridos más largos e inseguros, dificulta la movilidad de las personas y disminuye el bienestar de los habitantes y visitantes de la demarcación.

La Alcaldía de Tlalpan es la demarcación con área rural, más grande de la Ciudad de México, su territorio es de 312 km2, donde se encuentran 9 áreas naturales protegidas Parque Nacional Fuentes Brotantes, Los Encinos, Cumbres del Ajusco, Chichinautzin, Ecoguardas, Bosque de Tlalpan, Parque Ecológico de la Ciudad de México, Reserva Ecológica Comunitaria San Miguel Topilejo y Reserva Ecológica Comunitaria San Miguel Ajusco de las cuales el 84 % es considerado suelo de conservación.

En la alcaldía Tlalpan habitan 699 mil 928 habitantes, siendo 365 mil 051 mujeres y 334 mil 877 hombres. Los rangos de edad que concentraron mayor población fueron 20 a 24 años (57,573 habitantes), 25 a 29 años (56,410 habitantes) y 30 a 34 años (54,450 habitantes). Entre ellos concentraron el 24.1% de la población total (INEGI, 2020).

En 2015, en Ciudad de México, los municipios con mayor desigualdad social de acuerdo por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) fueron: Tlalpan, Cuajimalpa de Morelos, Xochimilco, Milpa Alta y Tláhuac. Las principales carencias sociales de Tlalpan en 2015 fueron carencia por acceso a la seguridad social, carencia por acceso a los servicios de salud y carencia por acceso a la alimentación, donde el 30.3% de la población se encontraba en situación de pobreza moderada y 1.79% en situación de pobreza extrema. La población vulnerable por carencias sociales alcanzó un 26.2%, mientras que la población vulnerable por ingresos fue de 8.14%.

En 2020, la demarcación cuenta con 224,761 viviendas con 38.1% con mujeres jefas de hogar y 61.9% corresponde a viviendas donde la persona de referencia es hombre. En el mismo periodo, destacan de las viviendas particulares habitadas con 2 y 3 dormitorios, 34.6% y 27.9%, con 4 y 6+ cuartos, 22% y 21.3%, respectivamente. El 0.32% de la población en Tlalpan no tenía acceso a sistemas de alcantarillado, 4.14% no contaba con red de suministro de agua, 0.35% no tenía baño y 0.14% no poseía energía eléctrica (INEGI, 2020).

Los principales grados académicos de la población de Tlalpan, en el 2020 fueron Secundaria 24.7%, Licenciatura 24.6% y Preparatoria o Bachillerato General 22.6%; población de 15 años y más en Tlalpan según el grado académico aprobado. El total de población analfabeta, 33.2% correspondió a hombres y 66.8% a mujeres (INEGI, 2020).

# **Evolución del Programa presupuestario**

*Como consecuencia del monitoreo, actualización y mejora a este proceso, se ha logrado simplificar la estructura programática asociada a la Matriz de Indicadores de Resultados, quedando como se muestra a continuación:*

|  |  |
| --- | --- |
| **2018** | **2019** |
| *Actividad institucional* | *E-124 Programa integral de Movilidad Inteligente* |
| *E-124 Programa integral de Movilidad Inteligente* |

Tabla 4. Simplificación de la estructura programática asociada a la MIR

# **Alineación del Programa presupuestario**

En esta sección de debe establecer la alineación del Programa presupuestario con los instrumentos de planeación.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Programa presupuestario** | **Programa General de Desarrollo** | **Programa sectorial** | **Programa Institucional** | **Programa especial** |
| *E124 Programa integral de Movilidad Inteligente* | *Eje 3 Más y mejor movilidad**Área de Oportunidad Ciudades y comunidades sostenibles*  | *Objetivo 11 Ciudades y comunidades sostenibles**Estrategia N/A* | *Objetivo 11 Ciudades y comunidades sostenibles**Meta institucional 049 Mantenimiento de infraestructura vial, zonas verdes y espacios públicos* | ***Objetivo N/A******Estrategia*** ***N/A*** |

Tabla 5. Programa Presupuestario y su vinculación con los documentos de Planeación.

Enseguida se ilustra un ejemplo:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Programa presupuestario** | **Programa General de Desarrollo** | **Programa sectorial** | **Programa Institucional** | **Programa especial** |
| *E124 Programa integral de Movilidad Inteligente* | *Eje 3 Más y mejor movilidad**Área de Oportunidad Ciudades y comunidades sostenibles*  | *Objetivo 11 Ciudades y comunidades sostenibles**Estrategia N/A* | *Objetivo 11 Ciudades y comunidades sostenibles**Meta institucional 049 Mantenimiento de infraestructura vial, zonas verdes y espacios públicos* | ***Objetivo N/A******Estrategia*** ***N/A*** |

Tabla 6. Ejemplo de Programa Presupuestario y su vinculación con los documentos de Planeación

# **Identificación del problema**

Durante los años anteriores la Alcaldía Tlalpan ha enfrentado retos de orden logístico y organizacional con el objetivo principal de contratar obra pública para dar atención prioritaria a las necesidades de la demarcación, donde el presupuesto ejercido por la Alcaldía Tlalpan para obra pública no ha sido suficiente para brindar la atención necesaria.

En esta sección, se debe efectuar el análisis del problema, para lo cual se propone realizar los siguientes pasos:

|  |  |
| --- | --- |
| Paso | Realizado(Si/No) |
| 1. Prestar los servicios de movilidad integral a través de acciones de mejoramiento y conservación de la imagen urbana, instalación, reparación y conservación de la red de alumbrado público, conservación y mantenimiento de las áreas verdes | Si |
| 2. Realizar acciones de mejoramiento en los distintos espacios públicos para mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía y el mejoramiento de su entorno; instalando, reparando y manteniendo la red de alumbrado público, poda de pasto, árboles, retiro de hierba maleza, aplicando pintura para eliminación de grafiti, realizando balizamiento para más y mejor seguridad en los distintos medios de transporte y peatones | Si |
| 3. Al realizar las distintas actividades Mejorar la movilidad de peatones y conductores, a través de acciones de conservación, mantenimiento y rehabilitación de calles, avenidas secundarias y espacios públicos se observará un mejor entorno para beneficio de la ciudadanía y población en general que acude o transita por sus calles | Si |
| 4. La falta de programas para mejorar los espacios públicos y la movilidad observará la falta de mantenimiento y de conservación en estos  | Si |
| 5. Una vez que tanto el problema central, como las causas y los efectos están identificados, se elabora el árbol de problemas. | Si |
| 6. Revisar la validez e integridad del árbol dibujado, todas las veces que sea necesario. | Si |

Tabla 7. Lista de verificación para la identificación del problema

# **Definición del problema**

# La Alcaldía Tlalpan cuenta con recursos insuficientes para atender completamente las necesidades de la población tlalpense.

En este apartado se delimita la población de enfoque, la problemática central, la magnitud del problema, así como su definición, para lo cual se propone utilizar el siguiente formato.

|  |  |
| --- | --- |
| **Población o área de enfoque**(población o área de enfoque total que presenta el problema o necesidad y que requiere de una intervención que justifica la existencia del Programa Presupuestal) | 699 mil 928 habitantes de acuerdo con el censo de población 2020 |
| **Problemática central**(situación que motiva el diseño e implementación de una intervención pública) | Prestar los servicios de movilidad integral a través de acciones de mejoramiento y conservación de la imagen urbana, instalación, reparación y conservación de la red de alumbrado público, conservación y mantenimiento de las áreas verdes |
| **Magnitud del problema**(puede presentarse en el porcentaje de la población que se ve afectada por la problemática central) | 4. La falta de programas para mejorar los espacios públicos y la movilidad observará la falta de mantenimiento y de conservación en estos  |
| **Definición del problema**(población o área de enfoque + problemática central + magnitud del problema) | 699 mil 928 habitantes de acuerdo con el censo de población 2020 + falta en los servicios de conservación de espacios públicos + deterioro de los espacios públicos, la infraestructura, falta de señalización y congestionamiento vial vehicular |

Tabla 8. Definición del problema

# **Identificación y definición de la población potencial y objetivo**

La población beneficiada es variable, dependiendo de los proyectos de obra que se realizan durante el ejercicio. Para 2020 la población escolar beneficiada es de 11,864 alumnos; la población beneficiada con el mantenimiento a la infraestructura pública es de 102,550 habitantes; la población beneficiada, incluyendo a la población flotante, por las obras del Programa Integral de Movilidad Inteligente es de 175,429 habitantes; la población beneficiada del Programa de Infraestructura de agua potable, alcantarillado y saneamiento es de 500,000 habitantes.

Para la elaboración de este apartado es conveniente considerar las siguientes definiciones de las poblaciones:

**Población potencial:** La población central es la total de la Alcaldía, ya que se atenderá en ejercicios consecutivos. La población total es de 699 mil 928 habitantes.

**Población objetivo:** La población que se atiende en el ejercicio con la obra pública desarrollada, se establece para cada proyecto ya que contiene fichas técnicas donde se establecen las zonas prioritarias y la población que se atenderá.

| **Componente** | **Población Potencial** | **Población Objetivo** |
| --- | --- | --- |
| **Descripción** | **Unidad de Medida** | **Cuantificación** | **Cuantificación** | **Descripción del tipo de apoyo** |
| **Componente I.**  | Mujeres | Persona | 370,628 | 370,628 | Servicios |
| Hombres | Persona | 328,670 | 328,670 | Servicios |
| Total | Persona | 699,298 | 699,298 | Servicios |

Tabla 10. Poblaciones potencial (prioritaria) y objetivo por componente de apoyo del Programa presupuestario

| **Componente** | **Población Potencial** | **Población Objetivo** |
| --- | --- | --- |
| **Descripción** | **Unidad de Medida** | **Cuantificación** | **Cuantificación** | **Descripción del tipo de apoyo** |
| **Componente I.**  | *Programa integral de movilidad inteligente* | *Acción / Porcentaje* | *1,014,360 acciones* | 699 mil 928 *personas que residen en la alcaldía* | *Servicios* |

Tabla 11. Ejemplo identificación y definición de las Poblaciones potencial (prioritaria) y objetivo por componente de apoyo del Programa presupuestario

# **Análisis de involucrados**

Como ayuda para efectuar este análisis se propone utilizar el siguiente listado de elementos

|  |  |
| --- | --- |
| **Paso** | **Realizado****(Si/ No)** |
| 1. Crear un listado de actores involucrados | Si |
| 2. Clasificar a los involucrados | Si |
| 3. Posicionar y caracterizar a los involucrados | Si |
| 4. Identificación, análisis y selección con involucrados | Si |

Tabla 12. Lista de verificación para el análisis de involucrados

# **Matriz de Expectativas-Fuerzas (Actores internos)**

Para el desarrollo de esta sección se propone utilizar la siguiente tabla:

| **Actores Internos** | **Interés/expectativa** | **Importancia para la operación del Programa****(A)** | **Fuerza para defender intereses****(B)** | **Posición****A\*B** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Dirección General de Servicios Urbanos | Prestar servicios de mantenimiento de espacios públicos, iluminación, poda de pasto, arboles, retiro dehierba y maleza, eliminación de grafiti etc. | 5 | 5 | 25 |

Tabla 13. Matriz de Expectativas-Fuerzas (actores internos)

# **Matriz de Expectativas-Fuerzas (Actores externos)**

A efecto de facilitar el desarrollo de esta sección se propone utilizar la siguiente tabla:

| **Actores Internos** | **Interés/expectativa** | **Importancia para la operación del Programa****(A)** | **Fuerza para defender intereses****(B)** | **Posición****A\*B** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Secretaría de Finanzas… | Contar con los recursos mínimos indispensables suficientes | 5 | 5 | 25 |

Tabla 14. Matriz de Expectativas-Fuerzas (actores externos)

# **Árbol de problemas**

Con el objeto de ilustrar el árbol de problemas se presenta el siguiente ejemplo:



Tabla 15. Ejemplo de árbol de problemas

# **Árbol de objetivos**

En seguida se presenta un ejemplo del árbol de objetivos:



 Tabla 16. Ejemplo de árbol de objetivos

**Selección de alternativas**

Los proyectos basados en el programa de obras fueron definidos evaluando alternativas y principalmente tomando en cuenta atender las demandas ciudadanas ingresadas por el CESAC y las manifestadas a la Alcaldesa durante sus visitas a los diferentes pueblos originarios y colonias de la demarcación. La Dirección General de Obras y Desarrollo Urbano, con base en sus funciones, administra eficientemente los recursos públicos del Programa Operativo Anual, a través de contratos de obras y servicios relacionados con las mismas, encaminados a la construcción, mantenimiento y rehabilitación de infraestructura y equipamiento para mejorar la calidad de vida de la población de la Alcaldía Tlalpan, de acuerdo al marco normativo y cumpliendo con los procedimientos administrativos aplicables.

|  |  |
| --- | --- |
| **PASO** | **SI/NO** |
| *Examinar el nivel de incidencia de la alternativa en la solución del problema, de tal manera que se preferencia a las acciones que tengan mayor probabilidad de incidencia.* | Si |
| *Identificar la interdependencia entre las acciones propuestas y agrupar las que se complementan.* | Si |
| *Examinar la factibilidad política, económica, técnica, presupuestaria e institucional de las alternativas* | Si |
| *Verificar que la alternativa seleccionada sea parte de las competencias de la entidad.* | Si |
| *Identificar si las acciones propuestas están siendo operadas por otro programa, para evitar la duplicidad de esfuerzos.* | Si |

Tabla 17. Lista de verificación para la selección de alternativas

# **Estructura analítica**

Para hacer más claro este análisis a continuación se muestra un ejemplo sobre la construcción de las EAPp:

|  |
| --- |
| **ESTRUCTURA ANALÍTICA DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO** |
| **PROBLEMÁTICA****(Proviene del árbol del problema)** | **SOLUCIÓN****(Proviene del árbol de objetivos)** |
| **EFECTOS**Posibles afectaciones a la movilidad, seguridad de la población y una Imagen urbana deficiente.Falta de señales en vías secundarias.Falta de limpieza en espacios públicos.Falta de alumbrado público en calles, vialidades secundarias y espacios públicos.  | **FINES**Ser más eficientes en la prestación de los servicios de mantenimiento, conservación, iluminación y conservación de la imagen urbana.Tener una población consciente de la importancia de mantener una alcaldía limpia. Ser una alcaldía libre congestionamiento vial, iluminada ysegura.Ofrecer mejores espacios públicos para disfrute de la comunidad tlalpense. Ser una alcaldía con una imagen de limpieza en sus calles y espacios públicos,Fomentar la integración social y comunitariaSer una alcaldía con un eficiente con los servicios de conservación y mantenimiento,Fortalecer y eficientar los servicios de conservación y mantenimiento de calles y espacios públicos para mantenerlos en condiciones óptimas de operación y funcionamiento |
| **PROBLEMA:****Población:**Población que reside, acude o transita por calles de la Alcaldía Tlalpan de la Ciudad de México **Descripción del problema:** Prestar los servicios de movilidad integral a través de acciones de mejoramiento y conservación de la imagen urbana, instalación, reparación y conservación de la red de alumbrado público, conservación y mantenimiento de las áreas verdes**Magnitud (Línea base)**El 90 % de la población recibe los servicios de mantenimiento y conservación de espacios públicos en sus comunidad de manera periódica, de esos el 10% se encuentra en comunidades de difícil acceso sin embargo reciben o acuden a algún sitio para recreación y esparcimiento familiar  | **OBJETIVO****Población objetivo:**700,000 personas además de quienes acuden a comercios establecido y/o solicitar servicios de salud**Descripción del resultado** **esperado:**Reciben servicios de recolección y barrido de calles para un mejor entorno y contaminantes por desechos varios**Magnitud (resultado esperado)** El 100 % de la población a efecto de reducir la contaminación y problemas que resultan de la acumulación en tiraderos clandestinos en las partes altas  |
| **CAUSAS**Carencia de personal y de equipo vehicular adecuado para la prestación de los servicios de conservación en los espacios públicosFalta de interés y cultura de la población para mantener la infraestructura y bienes en los espacios públicos de sus comunidades  | **MEDIOS**1. Implementación de jornadas de mantenimiento en las zonas de difícil acceso y para mejora del entorno en estos2. Difusión impresa y por medio de perifoneos para anunciar la prestación de los servicios, acudan y colaboren con el personal destinado para tal efecto |
|

Tabla 19. Ejemplo de la Estructura analítica del Pp

# **Vinculación de la Estructura Analítica con los objetivos de la MIR**

La MIR es un medio de planeación estratégica que permite establecer los objetivos de los programas así como su alineación con los demás planes, detalla los bienes que entrega el programa y las actividades para generarlos e incorpora los indicadores para dar seguimiento a la consecución de los objetivos. Además, presenta en forma resumida los aspectos más importantes del Programa, posee cuatro columnas que suministran la siguiente información:

1. **Resumen Narrativo** de los Objetivos y Actividades
2. **Indicadores** (Resultados específicos a alcanzar)
3. **Medios de Verificación** (Donde puede obtenerse la información sobre los indicadores)
4. **Supuestos** (Factores externos que implican riesgos)

Y cuatro filas que presentan información acerca de los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos en cuatro niveles diferentes:

1. **Fin** al cual el proyecto contribuye de manera significativa luego de que el proyecto ha estado en funcionamiento.
2. **Propósito** logrado cuando el proyecto ha sido ejecutado.
3. **Componentes/Resultados** completados en el transcurso de la ejecución del proyecto.
4. **Actividades** requeridas para producir los Componentes/Resultados.

***(Ver cuadro de archivo excell MIR para este programa “Programa integral de movilidad inteligente”)***

# **MIR del Programa Presupuestario**

La **construcción de la MIR** es el resultado del proceso de identificación de objetivos viables y óptimos llevado a cabo en las fases anteriores de la MML.

***(Ver cuadro de archivo excell MIR para este programa “Programa integral de movilidad inteligente”)***