

CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UDIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

**ACTA DE LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO CONSULTIVO DE FOMENTO  
COOPERATIVO DE LA ALCALDÍA TLALPAN.**

En la Ciudad de México, Alcaldía Tlalpan, siendo las 10:22 horas del día 11 de diciembre de 2025 cita en el Centro de Incubación Empresarial (CIE) ubicado en Calle Juárez No. 68. Col. Tlalpan Centro C.P. 14000, Ciudad de México, dio inicio la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo de la Alcaldía Tlalpan. -----

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Buenos días a todos los presentes a esta cuarta sesión ordinaria del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo de la Alcaldía Tlalpan, primero que nada, le doy la bienvenida a todos los presentes a este Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo y a continuación cederé la palabra a nuestro presidente para dar inicio al acto protocolario de esta sesión. Adelante presidente. -----

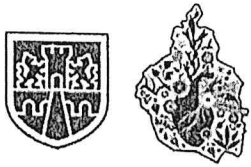
**Presidente Suplente. Francisco Hernández González. Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico.** Gracias secretario. Buenos días, tengan todas y todos los presentes, sean bienvenidas y bienvenidos a esta cuarta sesión ordinaria del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo de la Alcaldía Tlalpan 2025, siendo las 10:22 del 11 de diciembre del 2025, se da por instalada la cuarta sesión ordinaria del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo de la Alcaldía Tlalpan que tiene la finalidad de desarrollar medidas y acciones que permitan coordinar, concertar, organizar, planear, programar, fomentar e impulsar el desarrollo económico de la demarcación desde una perspectiva de inclusión solidaria y sustentabilidad. A continuación, le cedo la palabra a nuestro secretario. -----

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Gracias presidente, con su anuencia procederé a presentar a las personas que nos acompañan el día de hoy. Se encuentra con nosotros el licenciado Francisco Hernández González, Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

Económico, el licenciado Ricardo Álvarez Tejeda, Líder Coordinador de Proyectos de Sistematización en representación del licenciado Saúl Magdaleno Giles, Director General de Bienestar e Igualdad Sustantiva de la Alcaldía, la maestra Guadalupe Toledo, en representación del licenciado Aldo Giovanni Saldaña, Director General de Jurídico y Gobierno, Dr. Juana Amalia Salgado López, Directora de Planeación y Desarrollo, consejera titular, la Ing. Adriana Camacho, J.U.D. de Desarrollo Rural, en representación del biólogo Luis Germán Escartín Velázquez, Director de Recursos Naturales y Desarrollo Rural, C. Fernando Martínez Sandoval, representante de Máak Raíz Artesanal, S.C. de R.L. de C.V., Mtra. Dulce Janeth Ramírez Lugo, Titular del Órgano Interno de Control de la Alcaldía Tlalpan, Lic. Sabino Velázquez Valadez, Subdirector de Turismo, en representación del Director General de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable, que funge el día de hoy como presidente por designación de la alcaldesa. Le informo, presidente, que tenemos quórum legal para iniciar la presente sesión. -----

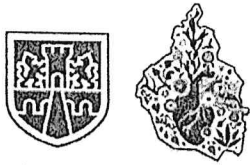
**Presidente Suplente. Francisco Hernández González. Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico.** Ok, ya una vez que se mencionó a nuestras y nuestros asistentes, damos nuevamente formalizada esta cuarta sesión. Ya habíamos dado la hora, eran las 10.22, del 11 de diciembre del 2025 se dará por instalada esta cuarta sesión ordinaria y agradecemos también, porque es la última sesión del año, agradecemos la presencia y participación de todas y todos, antes de comenzar, quiero igual reconocer el trabajo que ha realizado la J.U.D. de Cooperativas, a cargo de la compañera Claudia Guillén, en conjunto con el director Andrés, han hecho un muy buen trabajo en cuestión de constitución de cooperativas, es algo que nos tiene muy contentos, a la alcaldesa y un servidor. -----

Hemos logrado números históricos en cuestión de constitución y siguen recibiendo algunas peticiones todavía de vecinas y vecinos, que se quieren constituir. También está el área de jurídico, que nos ha ayudado bastante (mientras tengamos todavía facultad), podemos seguir emitiendo. Sabemos que es un trabajo muy grande el que han hecho. También agradecer esa colaboración y compromiso que tienen con el cooperativismo. Este año va a haber un ligero aumento, para apoyar más cooperativas en nuestra alcaldía. También está la doctora Amalia, que ha sido una aliada



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

fundamental también en la elaboración y este proyecto de poder separar ya las reglas de operación para temas de eficiencia operativa. Agradecer también a las y los asistentes, que son aliados muy importantes para nosotros aquí en la alcaldía, a las y los funcionarios, muchas gracias. Damos inicio y le cedo la palabra al secretario técnico. -----

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Muchas gracias, presidente, se informa que el orden del día de esta reunión, así como la carpeta de trabajo correspondiente, ha sido distribuidos con oportunidad al momento de convocar de forma electrónica. Por lo cual, se han dado a conocer los asuntos que se van a tratar en la presente reunión, en ese sentido, doy lectura al orden del día. Lectura y aprobación del orden del día. Número uno; presentación de integrantes y verificación del quorum legal. Número dos; presentación y, en su caso, aprobación del orden del día. Número tres; presentación de invitados al Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo. Número cuatro; presentación y, en su caso, aprobación del acta de la tercera sesión ordinaria del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo a celebrar el 22 de septiembre del 2025. Aquí les hago una invitación a que: antes de que abandonen las instalaciones de la dirección, nos ayuden a firmar el acta. Número cinco; presentación de actividades de la Jefa de Unidad Departamental de Economía Solidaria y Fomento Cooperativo. Número seis; informe general del 2025 de la JUD de Economía Solidaria y Fomento Cooperativo. Número siete; asuntos generales. Número ocho; clausura de la sesión. -----

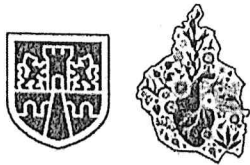
Con su autorización, presidente, pongo a consulta la aprobación del orden del día de esta reunión: Les pido que quien esté a favor de aprobar el orden del día sírvase de levantar la mano (por favor, muchas gracias). Si existe alguna persona que esté en contra, (les voy a pedir lo mismo, que me lo manifiesten de viva voz, levantando la mano). -----

Presidente, le informo que el orden del día ha sido aprobado por unanimidad. Asimismo, y con su permiso, continuaré con el desahogo del orden del día. Con su anuencia, procederé a la presentación de nuestros invitados a la segunda sesión del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo de este año. La invitada que en esta ocasión está con nosotros es la compañera



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CABAL DE TRANSFORMACIÓN  
2014 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

Claudia Alejandra García Guillén, Jefa de Unidad Departamental de Desarrollo Económico y Fomento Cooperativo, bienvenida, Claudia. -----

En cuanto al punto correspondiente a la aprobación del acta de la tercera sesión del Consejo Consultivo de Fomento Cooperativo, celebrada el 22 de septiembre del 2025, debido a que este documento fue circulado previamente con todos ustedes de manera electrónica y con antelación, les propongo la dispensa de la lectura de dicho documento. Si están a favor, les voy a pedir sírvanse levantar la mano, por favor. -----

Presidente, le informo que por unanimidad se ha aprobado la dispensa de la lectura del acta de la tercera sesión ordinaria del Comité de Fomento Cooperativo 2025. ¿Alguien tiene algún comentario u observación respecto al contenido del acta? (Si es así, pues ayúdenos levantando la mano y les pasamos el micrófono). Al no existir observaciones, se da por informado el contenido del acta y se da por aprobado. -----

El siguiente punto del orden del día, corresponde a la presentación de actividades que se han realizado en la Jefatura Unidad Departamental que encabeza la compañera Claudia Alejandra García Guillén y el equipo de Fomento Cooperativo. Le cedo el uso de la palabra de la Jefatura Unidad Departamental de Economía Solidaria y Fomento Cooperativo. (Adelante, compañera). -----

**Claudia Alejandra García Guillén. Jefa de Unidad Departamental de Economía Solidaria y Promoción Cooperativa.** Buenos días todos y todas, qué gusto, gracias por acompañarnos. Es para nosotros importante poderles decir lo que hemos hecho. Normalmente no se dice todo, pero lo más relevante, hemos tratado de que aquí se vea reflejado. Muchos de ustedes nos hicieron el favor de acompañarnos el día 17 de octubre. Se hizo la entrega de apoyos a emprendedores y a cooperativas. Es un evento que realizamos en coordinación con nuestros compañeros de la J.U.D. de Desarrollo Económico (por eso se han planteado ambos). -----

Les recuerdo también, que tuvimos un incremento a nuestro presupuesto ¡muy importante! Nosotros recibimos con un presupuesto (millón novecientos mil pesos, más o menos). Ejercimos seis millones ochocientos setenta y cinco mil pesos. Es decir que, el incremento es importante debido al



**2025**  
Año de  
**La Mujer**  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCCHITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA DE TRANSFORMACIÓN  
2014 - 2017

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

compromiso que la maestra Gabriela y a la intención que siempre se dice "queremos ser la alcaldía más verde y solidaria", (no está solo en un discurso). -----

Se vio reflejado en el aumento de presupuesto que tuvimos, entregamos 142 apoyos. Nos faltan por entregar tres, (por las bajas y altas que por duplicidad administración nos señaló y que no pudo ser entregado ese recurso). Estamos a unos días de entregar, en total serán 145 apoyos los que se entregaron a grupos solidarios o cooperativas. -----

Los días 21, 22 y 23 de noviembre aquí en la Plaza de Bolero, de manera conjunta con FINABIEN llevamos a cabo un mercadito solidario, acción que también nos parece fundamental. No solo por la oportunidad que tienen los cooperativistas de encontrar un canal de distribución, sino porque ha permitido que con FINABIEN haya una relación muy estrecha. Además, estamos planteando, (una buena noticia), que haya de manera fija un mercadito ya en Tlalpan. Esto nos da mucho gusto porque es algo que sabemos que es necesario para los cooperativistas, se está trabajando con ellos, entonces, cuenten con que el próximo año, (no quisiera decirles enero). Pero sí el primer trimestre tendremos de manera fija un mercadito solidario en Tlalpan. Donde ellos nos van a hacer favor de prestarnos un espacio y nosotros estaremos acercando a los cooperativistas para que puedan desarrollar y encontrar canales de distribución mucho mejores, que es lo que la mayoría padece, entonces, ellos casi están en etapa de consolidación, entonces es muy importante estos canales de distribución. -----

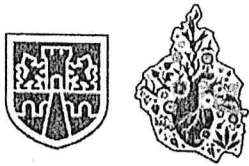
**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Muchas gracias, compañera. Este es el informe trimestral, de las actividades trimestrales que se han hecho en la JUD. El siguiente punto, el número 6, es correspondiente al informe general de actividades (ya no el trimestral), sino el general de actividades que se han realizado por parte del equipo de la Jefatura de Unidad Departamental de Economía Solidaria y Fomento Cooperativo. En todo el año que está por concluir 2025, por lo que le cedo nuevamente el uso de la palabra a la compañera Claudia Guillén, adelante, compañera. -----

**Claudia Alejandra García Guillen. Jefa de Unidad Departamental de Economía Solidaria y Promoción Cooperativa.** Gracias director. Bienvenida Fabiola, nos da mucho gusto, (es nuestra



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTTLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CAPITAL STRATEGICA  
2024 - 2032

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UDIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

gran aliada). Tuvimos las atenciones al empadronamiento, para nosotros eso era muy importante. No podíamos generar una política si no conocíamos a quién estábamos atendiendo, cuáles eran sus necesidades. Entonces decidimos desde el mes de octubre del año pasado, iniciar con el empadronamiento para que nos permitiera, de manera estadística, conocer lo que ellos necesitaban. Para atenderlo, por lo tanto, hasta el día 15 de noviembre teníamos 288 empadronados, es decir, más de 400 personas, (porque recuerden que los grupos son de mínimo cinco, aunque tenemos algunos de 30, de 15). entonces el número es importante. -----

Hemos buscado convenios, vinculaciones, tuvimos en el tema de TeoTlalpan, 169 solicitudes, pudimos atender a 145. Hicimos algunas vinculaciones con el Registro Público de la Propiedad y del Comercio, buscando la exención de pago para la obtención de su folio electrónico mercantil (la verdad es que está muy avanzado), se logró que en el Congreso de la Ciudad se subiera el punto de acuerdo. Además, se lograron reuniones con la Secretaría de Finanzas, ellos dijeron que sí lo vamos a hacer, (pero evidentemente pues no basta con la voluntad), hay que hacer todo un proceso administrativo para encontrar jurídicamente las formas que lo permitan. Pero seguramente también en el primer trimestre del año esto se consolidará. -----

Nos da mucho gusto decir que, aunque son muchos los cooperativistas que lo han venido impulsando, es una demanda histórica del movimiento, decir que es una iniciativa que salió de la Alcaldía de Tlalpan, que desde aquí se impulsó, con el Congreso, Secretaría de Finanzas. Entonces es importante porque nuevamente consideramos que el apoyo que van a tener los cooperativistas de Tlalpan, que en este año se constituyeron es superior a los dos millones de pesos si se logra esta exención, que evidentemente es un beneficio también directo hacia ellos. -----

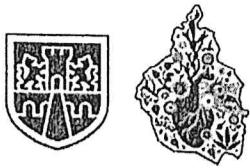
Participamos en consejos consultivos, estuvimos activos con; FONDESO, INAES, es decir, buscando cómo podemos acercar información, capacitación y recurso a los cooperativistas. Tuvimos cursos de capacitación desde aquí, (de la Escuela de Economía Solidaria) que es una de las ramas que les acercamos como beneficios. -----

Tuvimos más de 1,600 personas atendidas, en nuestra escuela, algunas en coordinación con la Secretaría del Trabajo, también es importante señalar que servimos como sede para la Secretaría



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

del Trabajo. También para otras alcaldías donde no encontraron la apertura, entonces también fuimos sede de prácticamente todas las alcaldías de la Ciudad de México, se desplazaban hasta Tlalpan para venir a tomar esos cursos. También eso es importante porque mientras en diferentes espacios se cerraron las puertas, nuevamente aquí se mostró la voluntad de la maestra Gabriela, de nuestro director general que también tuvo que hacer una serie de movimientos para que pudieran contar con los espacios y los cooperativistas de la ciudad puedan ver a Tlalpan como un referente en ese sentido. -----

Entregamos, como ustedes saben, (porque ha sido algo de lo que se ha difundido), 104 actas entre constituciones y actos posteriores, esta tarea no ha sido fácil, primero porque, bien lo ha señalado la maestra Gabriela, la administración anterior, no en un año, sino en tres, hicieron ocho actas. Nosotros en un periodo de un año tuvimos 104, además con las dificultades que sobre todo los compañeros cooperativistas saben, con el tema de la modificación a la ley, con el INAES, ahí tuvimos que atender algunas cosas para poder seguir avanzando. Nuevamente ahí la maestra Guadalupe nos dio todo el apoyo y la maestra Fabiola le tocó ir a tocar puertas con nosotros, a ir a hacer antesalas, estar insistiendo en encontrar los caminos que nos permitieran seguirlo haciendo, no fue fácil, pero hoy contamos con documentos jurídicos que nos permiten garantizar a todos aquellos que les certificamos un acto posterior o un acta constitutiva que tenemos atribuciones. También les quiero señalar orgullosamente que somos la única alcaldía que lo está haciendo, porque somos la única alcaldía que le dio seguimiento, que cuenta con un documento por parte del Instituto Nacional de Economía Social para seguir haciéndolo. -----

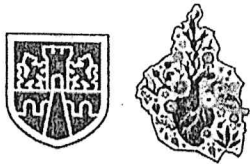
Tenemos muchos proyectos innovadores que desarrollaremos en el siguiente año, este año necesitábamos conocer a los cooperativistas, necesitábamos saber qué querían, que ellos entendieran que el apoyo no solo es económico, (porque eso tiene un límite y desgraciadamente es muy cercano ese límite), porque a pocos podemos apoyar y con poco recurso. -----

Pero también nos da gusto comentarles que hay compañeros que a partir de la capacitación que recibieron, hoy tienen claro que estaban regalando su trabajo, que estaban comprando de manera inadecuada, conocen sus proyectos y quizá para ellos sea mucho más beneficioso tener hoy un



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA EN TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONOMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

plan de negocios y conocer que estaban haciendo mal, que a lo mejor 20, 30, 40 mil pesos que seguramente en un par de meses ya no representan un beneficio. -----

Compañeros que se acercaron y que querían una máquina para envolver su producto y se dieron cuenta que la iban a subutilizar porque la producción iba a seguir siendo la misma, en ese sentido no iban a tener ningún beneficio si tenían una máquina que empacaba un montón de unidades por hora si no había producción, entonces, es decir, todos esos beneficios que a lo mejor no se les da la importancia para nosotros son muy importantes y lo quiero señalar. -----

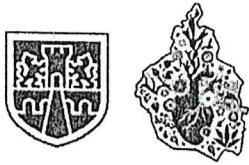
En general esta ha sido la tarea, el empadronamiento ha sido muy importante, el programa social, hemos participado en bazares, decir y agradecer, no está el compañero Francisco, pero nosotros no apostamos todo al tema de los bazares, él los hace más frecuentemente y siempre nos proporciona algunos lugares porque, aunque son emprendedores también se ha buscado que sean solidarios, que compartan un poco esos espacios con quien lo requiere. Que afortunadamente en las cooperativas es un número menor los que nos lo demandan de manera regular, entonces muy pronto, les compartiremos cuáles son los proyectos del próximo año, porque todavía no sabemos cuáles nos va a decir que sí el director general, esperamos que a todos. -----

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Muchas gracias, compañera. Sí, efectivamente los datos que nos da la compañera son importantes, yo quiero compartirles para complementar los comentarios de la jefa de unidad algunos datos importantes, el día de ayer tuvimos el Comité de Desarrollo Económico, de la J.U.D. de Desarrollo Económico, en ese comité vienen de invitados SEDECO, Gobierno de la Ciudad de México, la Secretaría de Desarrollo Económico y nos daban datos súper interesantes que además nos pusieron muy de buenas, que nosotros hicimos la entrega de nuestro programa social, además los datos que ellos tienen registrados es que en ese mismo periodo se generaron 11,520 nuevos empleos en la alcaldía Tlalpan, 25% más en comparativas de años anteriores, creo que son indicadores importantes en el tema del trabajo de desarrollo económico que se ha generado desde la J.U.D, las dos J.U.D's, la Dirección General, la Dirección de Área y que bueno son datos no nuestros, están generados por el Gobierno de la Ciudad de México. -----



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

Es importante entender que: siempre que me toco administrar un proyecto digo, que la parte humana es importante, pero que al final los números son fríos y están hablando por sí mismos. Entonces tenemos números muy importantes en la Jefatura de Unidad Departamental, por decir algunos se los quiero comentar, tuvimos 86% de las solicitudes que llegaron a la Jefatura de Unidad Departamental del programa social, el 86% fueron aprobadas y no fue más porque; muchos de los que no salieron beneficiados fueron rechazados porque estaban duplicados, porque no tenían condiciones, por muchas razones pero en realidad es un número altísimo, el 86% de los que participaron fueron beneficiados. -----

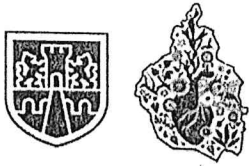
Otro número importante es que el año anterior inmediato con el programa social se beneficiaron solamente 33 proyectos, este año se beneficiaron 145, hablaba la compañera de las actas constitutivas, nosotros tenemos 104. Aquí les quiero hacer un comentario importante, para los que no están muy familiarizados con el tema del cooperativismo, hay una ley que es la Ley General de Sociedades Cooperativas que dicta cómo se constituye y cómo debe comportarse una cooperativa, qué es una cooperativa, esta ley le ha dado facultades a las alcaldías desde hace muchísimos años para que las alcaldías sean las únicas empresas que puedan ser constituidas directamente en una alcaldía sin tener que ir a pagar un notario o un corredor público. -----

Esa ley fue modificada este año y este año le quita las facultades a todas las alcaldías, a todos los municipios para poder constituir cooperativas, eso la verdad y lo digo con toda la franqueza habría que revisar qué tantos beneficios o no le va a traer al movimiento cooperativo pero mientras son peras y son manzanas nos quitan las facultades, entonces hicimos sobre todo la compañera Fabiola, la compañera Claudia hicieron un trabajo importante de cabildeo y logramos que por oficio nos dijera el Instituto Nacional el INAES que es quien ahora va a hacer la constitución de cooperativas que podíamos seguirlo haciendo incluso hasta mitad del siguiente año, cuando nos dieron esa respuesta con la alcaldesa, con el director general, tocamos base y nos dijeron pues démosle con todos, mientras tengamos facultades sigámoslo haciendo y es justo gracias a este cabildeo y a este esfuerzo que logramos este año constituir 104 cooperativas nuevas. -----



**2025**  
Año de  
**La Mujer  
Indígena**

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
**TENOCHTITLAN**



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA DE TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

Es importante mencionarles que mientras podamos seguirlos haciendo, lo seguiremos haciendo, tenemos ahorita en espera más de 50 grupos que nos han solicitado ser constituidos como cooperativas y que si todo sale bien los estaremos haciendo el primer trimestre, discúlpenos compañera de jurídico, porque es más trabajo para ustedes, pero estamos intentando que en los primeros 3 o 4 meses del año, antes de perder completamente nuestras facultades, nos ayuden a constituir por lo menos 50 cooperativas más, seríamos la última administración y esto es importante. La última administración que va a poder constituir cooperativas y nos da mucho gusto que no vamos a ser la última sin haberlo hecho entonces creo que ese es un tema muy muy importante. -----

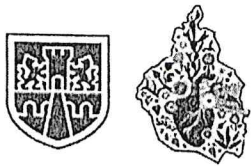
Ya para terminar yo les quiero comentar que el programa social que dice la compañera Claudia y de la importancia de los padrones, claro lo que no se mide no se puede registrar, no se puede mejorar, yo comentaba ayer, hoy también lo comento que a principios de este año modificamos los manuales administrativos de toda la dirección, incluyendo las JUD's una de las partes más importantes que metimos en el manual administrativo de la JUD de Cooperativas. La compañera Claudia; incluimos como una de sus obligaciones, la creación del padrón de cooperativas, porque no existía, o sea es increíble, pero no existía. Como una de sus responsabilidades crear un padrón de cooperativas y de grupos solidarios en la alcaldía cuando nosotros llegamos no sabíamos quiénes eran. Claro que lo sabíamos porque yo soy cooperativista, también la compañera, pero no había un documento oficial en donde tuviéramos verdaderamente medido donde estaban las cooperativas a qué se dedicaban, cómo estaban conformadas, etc. -----

El padrón ha sido muy importante por muchas razones, primero porque nos genera datos estadísticos, pero segundo porque termina con los intermediarios, al tener el padrón nosotros metemos a las cooperativas en grupos de WhatsApp y no necesitan ni formar parte de una unión, ni una federación, ni una confederación, ni de ningún grupo, claro que lo pueden seguir haciendo, la ley se los permite, pero no es necesario que forme parte de ningún grupo para que podamos ser atendidos por la alcaldía. Esto ha permitido terminar con los intermediarios y por otro lado nos ha permitido tomar decisiones y generar políticas públicas adecuadas. -----



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENEOCHTITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
MUCHA GENTE SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

Con esto cierro, el próximo año en 2026, esperamos que ya nos aprueben las reglas de operación del próximo programa social, la doctora Amalia nos ha ayudado muchísimo, ha sido una gran aliada, si todo sale bien van a estar aprobadas el 19 de diciembre, esperamos y una de las partes importantes, también lo comentaba ayer y también lo decía SEDECO nosotros no teníamos acceso a los datos de SEDECO porque todavía no son públicos, se los vamos a pedir por oficio, pero son consistentes con los datos que nosotros generamos en nuestro propio padrón. SEDECO nos decía ayer que el principal rubro de los negocios en Tlalpan es comercio al por menor, es decir, tiendas de abarrotes, cremerías, farmacias, etc., es el principal rubro y nunca antes el programa social había tenido presupuesto para comercio al por menor, este año va a tener presupuesto para comercio al por menor, Cooperativas va a tener 1.5 millones destinado justamente y exclusivamente para comercio al por menor. ¿Cómo se toma esta decisión? Pues justamente con los datos que nos arrojó nuestro propio padrón, que es consistente con los datos que tiene SEDECO. -----

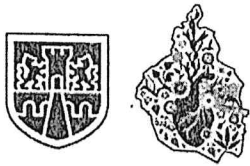
Lo que quiero comentar, lo que quiero dejar claro es que el padrón está sirviendo mucho para la toma de decisiones y en ese sentido estamos muy orgullosos de lo que estamos haciendo, vamos a seguir fortaleciéndolo yo lo he dicho todo el año, lo voy a volver a repetir, no voy a exponer a nadie pero lo tengo que decir, el padrón es importante pero también depende que tanta seriedad nosotros le vayamos a dar, hay cooperativistas en este comité, en este consejo ahorita que son cooperativas, que están en el consejo pero no están en el padrón entonces la invitación sería ayúdenos a difundir el padrón, ayúdenos a empadronarse lo que no se conoce no se puede arreglar y yo con eso terminaría mi intervención. -----

No sé director si tengas algo que comentar y justo pasaría al último punto, al punto número siete, antes de pasar al punto número siete quiero darle la bienvenida a la compañera Patricia Hernández Chávez, representante de Textiles Gilip S.C. de R.L. de C.V., bienvenida compañera y a la directora, la licenciada América Lizbeth Valencia López, Directora de Finanzas de la alcaldía en representación de la maestra Claudia Islas Lagos, bienvenida directora. Ahora sí voy a pasar al punto número siete, asuntos generales y bueno quiero preguntarles a los compañeros a los



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACION DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CIUDAD SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

miembros de este consejo si alguien tiene algún comentario, alguna pregunta, alguna duda que quieran comentar. -----

**María Guadalupe Toledo Betanzos. Directora Jurídica.** Bueno, buenos días a todos nuevamente, soy María Guadalupe Toledo Betanzos, Directora Jurídica y vengo en representación del licenciado Aldo Jovani Saldaña Martínez Director General de Asuntos Jurídicos y de Gobierno, únicamente quiero manifestar mi más sincera felicitación a su trabajo, ha sido un trabajo muy fuerte, me consta por Fabiola, las ojeras que trae no son en balde. El trabajo que has hecho, la verdad que han hecho los felicito de verdad, de una manera muy importante, porque creo que si estamos aquí es porque estamos trabajando para la ciudadanía. Esto es parte de un trabajo muy importante para la ciudadanía, para que sean autosustentables y creo que es un orgullo que Tlalpan sea el cierre de un trabajo tan importante. Entonces es únicamente eso, felicitarlos y cerremos el próximo año con lo que podamos y lo que tengamos. Muchas felicidades. -----

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Muchas gracias, compañera. ¿Alguien más tiene algún comentario, alguna duda? Si me ayuda con su nombre, su cargo y su intervención, por favor. -----

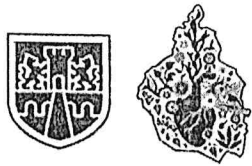
**Ricardo Linares Carranza. Cooperativa Máak Raíz Artesanal.** Buenos días, gracias. Mi nombre es Ricardo Linares Carranza, soy representante de la cooperativa Maak Raíz Artesanal, también de la cooperativa de Conejo Mixteco. Bueno, primero felicitarles por el trabajo, sabemos que durante muchos años aquí la Alcaldía ha sido una parte importante de las cooperativas. No es de ahorita, se ha fortalecido ahorita y se ha, de alguna forma, trabajado, pero hay una preocupación entre los cooperativistas. Primero, la ausencia de cooperativistas, eso es bien importante, otro punto es que también sabemos que ahorita son momentos difíciles, porque la mayoría de cooperativistas pues tienen que estar o produciendo, vendiendo, no pueden estar aquí, no comen, vamos, esa es una parte también que tenemos que hacer llegar esta información a todos los cooperativistas. -----

Hay mucha información que no llega, hay muchas cosas que no saben los cooperativistas. El compañero Andrés habla de las federaciones, de confederaciones, pero también sabemos que hay



**2025**  
Año de  
**La Mujer**  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENEOHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UDIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

dos consejos superiores de cooperativismo, que ahora para la ley, el cambio de la ley de cooperativas ningún cooperativista fue tomado en cuenta. -----

El INAES está trabajando, inclusive ahorita el INAES, en algunas instituciones, pues nos dicen que no se puede protocolizar por medio de, pero, por ejemplo; la Secretaria del Trabajo ha protocolizado cooperativas por medio de notarios. No les ha costado a las cooperativas, es dentro del presupuesto, entonces, ¿alternativas hay? Pues tampoco las sabemos, ahorita hay varios estados de la República Mexicana que ya traen su propia ley de cooperativas y que están trabajando en el mismo sistema. Es decir, hacen las cooperativas, las protocolizan mediante notarios públicos. -----

El INAES lo único que nos va a hacer, es una regulación, nos va a hacer un padrón. En lo cual, a muchas cooperativas, estamos en contra de eso, porque nos están quitando facultades, les están quitando parte de trabajo, la otra cuestión es aquí de Tlalpan ha sido un pilar en la cuestión de la educación en el fomento cooperativo, pero falta mucho, ¿no? porque muchos cooperativistas no están, yo digo no están, porque habría que ver también que muchos cooperativistas no están registrados adecuadamente, es más, hay muchos que siguen trabajando como cooperativas y no están regularizados no sabemos que algunos, o no están las 5 personas o se han dado de baja, o sea, su situación no está regularizada y es algo que se tiene que ver de cómo ayudar a esos cooperativistas a que se regularicen. -----

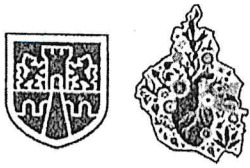
Quando se protocoliza por medio de notarios no tenemos problema, pero cuando se han protocolizado por medio de las alcaldías, ponen que cada 5 años tienen que venir las cooperativas a renovar y eso es algo que a lo mejor muchas cooperativas desconocen, no lo han hecho, precisamente, si no lo han hecho es por eso que no pueden entrar en el padrón esa parte de toda la información que tenemos nosotros, ahorita les comento que ya hay una sede aquí en de la Universidad del Buen Vivir, que es Internacional, ya tenemos una sede aquí para la cuestión de la capacitación. -----

Otro trabajo que se está realizando es en el congreso local, es decir, los mercados que estamos tratando como alternativos, los mercados estos, que estamos buscando reconocimiento. El congreso local está trabajando, es decir, para ellos ya no existe el ambulante, están buscando el



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENEOHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
MUESTRA CASO DE TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

comercio informal, pero se está regularizando. Ya hay parlamentos abiertos, ya se está regularizando, SEDECO ya abrió las puertas y nosotros vamos por el reconocimiento de los mercados, de los mercados solidarios, de los mercados alternativos, como un reconocimiento por SEDECO, porque hablamos de que en México hay 365 mercados, pero ningún mercado nos da oportunidad a los cooperativistas, a ninguno. -----

Entonces, si esa parte se logra, que haya un reconocimiento y que podemos tener inclusive una cédula por parte de SEDECO, de hecho, SEDECO ya nos está reconociendo como mercados que también tienen una producción importante y que están generando. SEDECO nos abre las puertas, la Secretaría de Cultura también nos abre las puertas, algo que viene muy importante que habría que trabajar bien en el día. Y el SEDECO y la parte están trabajando mucho, porque va a haber muchas remodelaciones, pero mucha apertura. Nosotros estamos tratando de que la parte que es Coyoacán, el Estadio Azteca y Xochimilco, se abran mercados ya permanentes, pero también que haya el mercado para cooperativistas. -----

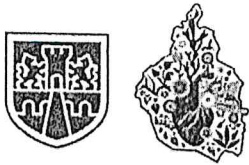
Entonces, yo sí pues los sigo felicitando el trabajo de ustedes de toda esa parte. En el caso de nosotros, pues hemos tomado un camino más sólido en esas cuestiones, porque sabemos que aquí hay un trabajo sólido, pero hay muchos cooperativistas que necesitan mucho trabajo. Entonces, están de alguna forma, si no desamparados, olvidados, en cómo llegar toda esta información a los compañeros, entonces, es decir, en este caso nosotros, yo en lo personal pues, estoy trabajando en saberes, entonces también tú eres integrante, tú todavía estás ahí en esa parte y bueno, yo lo que ahorita el Instituto Nacional de Economía Social nos acaba de dar el reconocimiento como el único y mejor de saberes, entonces, es una... pues además hacerles una llamada que todo esto lo podamos compartir. Entonces, es muy preocupante que los compañeros cooperativistas no se puedan enterar de esto, es buscar las formas y los conductos de llegar más al campo con ellos. ---

**Secretario Técnico. Andrés de Jesús Hernández Flores. Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico.** Sí, ahí nada más haría un par de comentarios. Es decir, efectivamente soy parte del Nodo Saberes que encabeza el Instituto Politécnico Nacional, el más importante del país, justo ahí todas las formaciones que hemos tenido como cooperativistas, una de



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENEOHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
HOLISTICA CASA DE TIJUHUACOTLA  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

las cosas importantes que hay que recordar es que las cooperativas son autogestivas, no las podemos andar carrereando también, eso es verdad y en el tema de la ley concuerdo completamente, es acercar a la información. Yo siempre he hecho observaciones acerca de la ley general de sociedades cooperativas, decías tú ahorita, compañero Ricardo, que muchas de ellas ya no son cinco, que son cuatro, esa es mi principal crítica a la ley general de sociedades cooperativas, no sé por qué tienen que ser cinco, no sé por qué hay países donde son dos, donde son tres, lo que genera a veces mucha simulación, también eso hay que decirlo. -----

Nosotros estamos haciendo esfuerzos importantes desde donde nos toca ahora como funcionarios públicos en Tlalpan para contribuir como cooperativistas podemos aquí quedarnos ocho horas y empezar a platicar de todo lo que deberíamos hacer para mejorar el movimiento, hoy hablo como funcionario, como funcionario nos toca trabajar para las cooperativas de Tlalpan, Están todos cordialmente invitados, todas cordialmente invitadas, para que nos ayuden a difundir los trabajos, se acerquen los compañeros y el canal de comunicación es el padrón, nos ayudaría mucho si nos ayudan a difundir el padrón, le doy la palabra a mi compañera Claudia. -----

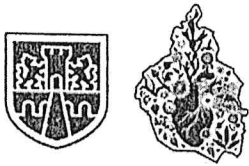
**Claudia Alejandra García Guillen, Jefa de Unidad Departamental de Economía Solidaria y Promoción Cooperativa.** Sí, efectivamente, era un poco en ese sentido el comentario el padrón para eso, nos ha servido, para poderle hacer llegar información a las y los compañeros cooperativistas, primero decir que el padrón, una diferencia es que no solo estamos trabajando con las cooperativas, ni solo estamos apoyando a las cooperativas, porque sabemos que muchos son menos de cinco, por diversas situaciones, entonces, estamos trabajando y tenemos el padrón abierto para grupos solidarios, porque para nosotros es mucho más importante la cultura cooperativista, la cultura de la colectividad, la cultura de la ayuda mutua, que tener un acta, que incluso lo platicábamos con la maestra Gabriela, con la alcaldesa, donde decíamos. Explíqueme por qué ellos hicieron, o la administración anterior, hicieron ocho actas cuando tenían todas las facultades. -----

Hemos batallado y nos han parado, pero hemos logrado hacer más. La respuesta es muy sencilla, es que el acta no hace cooperativistas, o sea, el acta sirve para lo que sirve, es muy importante, es



**2025**  
Año de  
**La Mujer**  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2021-2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

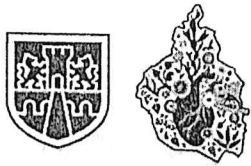
un requisito para muchas cosas, pero aquí lo importante es que esté la gente organizada, decidida, de manera colectiva, a sacar adelante esfuerzos, que además estamos seguros de que donde tenemos dos o tres cooperativas por colonia, claro que eso permite organización comunitaria. Entonces, es mucho más importante cuál es la indicación y qué es lo que estamos haciendo atendiendo grupos solidarios, Ricardo, eso es muy importante y donde se les apoya de manera económica, pero con la capacitación, pero les abrimos espacios de distribución, es decir, para nosotros el acta constitutiva o la ratificación de un consejo es muy importante, pero tiene un límite. Hay gente que para llegar a decidir tener la cooperativa formalizada ha pasado años. ¿por qué tienen temores? ¿por qué la declaración? porque lo conocemos, entonces, ¿qué tenemos que hacer? ayudar a esos grupos a que trabajen, como decidan trabajar, siempre y cuando sea buscando bien común, la colectividad, la democracia, entonces, el padrón está abierto para grupos solidarios y se les da toda la atención, todo el acompañamiento y cuando ellos están listos, formalizamos ¿por qué? porque no puede haber cooperativas si no hay cooperativistas, entonces, primero tenemos que formar a las personas, primero, todos tenemos esa necesidad de colaborar y de ayudar, pero el sistema en el que nos han metido, pues nos limita, nos da hasta temor compartir porque me engañan, me usan, ¿no? entonces, estamos trabajando en ese sentido y ojalá lo puedan compartir. -----

También estamos, desde este año teníamos pensado algún medio de difusión que nos permitiera hacer llegar toda la información, por cuestiones presupuestales, no se ha hecho, pero seguramente buscaremos retomarlo, no solo de manera física, sino más importante quizá de manera digital para que esto se pueda reproducir. Hemos pensado que sea de manera permanente en la página de la alcaldía, un catálogo de las y los productores para que pueda ser un medio de distribución, hemos pensado que aquellos que tengan las características necesarias, comunicarnos con los compañeros de turismo, a lo mejor en sus rutas turísticas, sembrar en esos mapas, aquí encuentras miel, pero aquí encuentras una cabaña, ¿sí?, o sea, ir generando eso, pero para eso necesitamos el padrón. Para saber dónde están, para saber la calidad de sus productos, porque tampoco podemos, ayudamos a que se profesionalicen, pero en lo que eso ocurre, necesitamos mandar, por ejemplo,



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENEOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2022 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UDIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

a las rutas turísticas, a los que ya pueden ofrecer un servicio de muy buena calidad, estamos pensando en el sello solidario, es decir, hay muchas cosas que vamos a hacer el próximo año, pero que necesitábamos el padrón, necesitábamos certeza jurídica y necesitábamos ganarnos la confianza del movimiento. -----

En ese sentido decir que también lo hemos platicado con la maestra y decimos que tenemos que ser la punta del movimiento cooperativista y lo hemos sido en años, les quiero decir que en el 2012, por ejemplo, el primer año que hubo programa en la Secretaría del Trabajo, Tlalpan, nos trajimos, yo no era parte de la administración, pero sí del movimiento cooperativista, el 72% del presupuesto de la ciudad se vino a Tlalpan, ¿por qué? porque estamos organizados, porque nos conocemos de muchos años, porque si sé algo lo comparto con los de allá y los de allá con nosotros, pero eso tenemos que lograr que se consolide y que además crezca y por eso vamos a plantear un encuentro de cooperativas de la ciudad lo más pronto que nos sea posible, porque bien decía el compañero director, nos toca actuar de manera institucional y entonces tenemos que seguir toda la parte que tenemos que hacer. -----

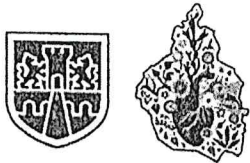
Pero lo vamos a impulsar porque efectivamente los consejos consultivos, porque efectivamente cooperativas, es decir, que sirva para organizar y no solo sirva para entretenernos, por decirlo así. ¿por qué se celebran, Ricardo, los consejos a esta hora? porque los pidieron los cooperativistas, que se quedara de manera fijo el horario de las 10 de la mañana, sabemos las complicaciones que tiene inclusive para nuestros compañeros, es la hora de la oficina, del corre y corre, pero los compañeros de manera explícita pidieron que se celebrara a las 10 de la mañana, compañeros que ya no vienen, desde luego se va a reconsiderar. -----

La maestra dice y lo dice bien, y yo a mi Director General lo he visto a las 2 de la mañana en un bachelón. Es decir, si nos dijeran que para venir necesitamos que sea a las 6 de la tarde, lo hacemos, ¿por qué no después? porque no nos lo permiten, porque ya no es un horario laboral, pero nosotros tenemos la mejor disposición y lo que queremos es que escuchen y que nos ayuden, porque si uno dice esto está bien, esto está mal, pues a nosotros nos ayudan, pero no hemos encontrado el mecanismo, se tendrá que reformar, este es el último consejo, la vigencia del manual



**2025**  
Año de  
**La Mujer  
Indígena**

**700**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA DE TRANSFORMACIÓN  
2021 - 2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UDIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

tienen aquí en el área de fomento económico, que de manera natural tendríamos que estarlo apoyando desde recursos naturales. -----

Para eso nos sirven los empadronamientos, pero el siguiente año sí va a haber apoyo a producción de conejo, aquí está la Jefa de Unidad, si no ya saben a quién le pueden reclamar. Siendo las 11:08 del 11 de diciembre del 2025, se da por concluida esta cuarta sesión. Los invitamos, tomar la foto oficial. Muchas gracias a todas y todos. -----

-----  
ASISTENTES  
-----  
-----

PRESIDENTE



En representación de la  
**Mtra. Gabriela Osorio Hernández** Alcaldesa de Tlalpan  
**Lic. Francisco Hernández González**

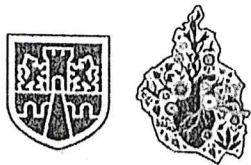
Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena



70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
MUNICIPIO DE LA TRANSFORMACIÓN  
2014 - 2027

**DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONOMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA**

**PRESIDENTE SUPLENTE**

---

En representación de **Lic. Francisco  
Hernández González**  
Director General de Medio Ambiente,  
Desarrollo Sustentable y Fomento Económico  
Lic. Sabino Vázquez Valadez  
Subdirector de Turismo

**SECRETARIO TÉCNICO**

---

**Lic. Andrés de Jesús Hernández  
Flores**  
Director de Economía Solidaria,  
Desarrollo y Fomento Económico

**CONSEJERO**

---

En representación del  
**Lic. Saúl Magdaleno Giles.**  
Director General de Bienestar e Igualdad Sustantiva  
**Lic. Ricardo Álvarez Tejeda**  
L.C.P. de Sistematización

**CONSEJERO**

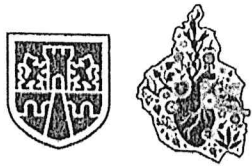
---

En representación del  
**Lic. Aldo Jovani Saldaña**  
Director General de Asuntos Jurídicos y de  
Gobierno  
**Mtra. María Guadalupe Toledo Betanzos**  
Directora Jurídica



**2025**  
Año de  
La Mujer  
Indígena

**70**  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
MUESTRA SU CAMINO DE TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

CONSEJERA

En representación de la  
**Mtra. Claudia Islas Lagos**  
Directora General de Administración y Finanzas  
**Lic. América Lizbeth Valencia López**  
Directora de Finanzas

CONSEJERO

En representación del  
**Biól. Luis Germán Escartín**  
Director de Recursos Naturales y Desarrollo Rural  
**Ing. Adriana Camacho Contreras**  
J.U.D. de Desarrollo Rural

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

CONSEJERA

**Dra. Juana Amalia Salgado López**  
Directora de Planeación del Desarrollo

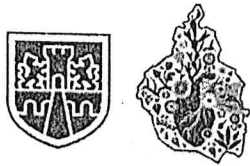
CONSEJERO

**C. Fernando Martínez Sandoval**  
Máak Raíz Artesanal, S.C. de R.L. de  
C.V.



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCCHITLAN



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
**TLALPAN**  
NUESTRA CASA SE TRANSFORMA  
2024 - 2027

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO  
AMBIENTE DESARROLLO SUSTENTABLE  
Y FOMENTO ECONOMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA  
DESARROLLO Y FOMENTO ECONOMICO  
JEFATURA DE UNIDAD DEPARTAMENTAL  
DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y  
PROMOCIÓN COOPERATIVA

CONSEJERA

REPRESENTANTE DEL ÓRGANO  
INTERNO DE CONTROL

---

C. Patricia Hernández Chávez  
Textiles Gilip, S.C. de R.L. de C.V.

---

Lic. Dulce Janeth Ramírez Lugo  
Titular del Órgano Interno de Control en  
la Alcaldía Tlalpan

INVITADA

---

C. Claudia Alejandra García Guillen  
J.U.D. de Economía Solidaria y Promoción  
Cooperativa



2025  
Año de  
La Mujer  
Indígena

70  
AÑOS  
DE LA FUNDACIÓN DE  
TENOCHTITLAN