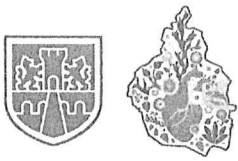


**ACTA DE LA 4ta SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DE FOMENTO ECONÓMICO DE LA ALCALDÍA TLALPAN,  
CELEBRADA EL 10 DE DICIEMBRE DEL 2025. LUGAR: "CENTRO DE INCUBACIÓN EMPRESARIAL"  
CALLE JUAREZ No.68 Col. TLALPAN CENTRO, C.P 14000.**

**Intervención Presidente Francisco Hernández González Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico;** Buenas tardes a todas y todos, bienvenidos a la cuarta sesión ordinaria del Comité de fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan, es un honor contar con la presencia de cada una y cada uno de ustedes, quienes con su compromiso y experiencia fortalecen la estrategia que impulsa el desarrollo económico de nuestra demarcación, también hoy reafirmamos nuevamente nuestra convicción de trabajar de manera coordinada, transparente y cercana a la ciudadanía, para construir más oportunidades, apoyar a nuestras y nuestros emprendedores, así como consolidar el equipo sostenible de Tlalpan, gracias por su participación y por seguir sumando esfuerzos para que Tlalpan avance bienvenidas y bienvenidos a esta cuarta sesión ordinaria y le doy uso de la palabra a nuestro secretario técnico, adelante.

**Intervención Secretario Licenciado Andrés de Jesús Hernández Flores, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Gracias Presidente, con su anuencia procederé a presentar a las personas que nos acompañan el día de hoy en este Comité de Fomento Económico; Primeramente vamos a darle la bienvenida al compañero Ernesto Manuel Cárdenas en representación de la Maestra Manola Zavala, vicepresidenta de la SEDECO, bienvenido compañero muchas gracias, buenas tardes a todos, Buenas tardes quién porta la voz. Licenciado Andrés Hernández, director de economía solidaria y desarrollo económico, buenas tardes a todos, también se encuentra con nosotros el Licenciado Francisco Hernández González, Director General de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable y Fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan bienvenido director; Se encuentra también con nosotros el Maestro Abraham González Rebolledo, director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental; bienvenido director, se encuentra también con nosotros el biólogo Luis Germán Escartín Velázquez, Director de Recursos Naturales y Desarrollo Rural, bienvenido director. También se encuentra con nosotros la directora América Lizbeth Valencia López, Directora de Finanzas, en representación de la Maestra Claudia Islas Lagos, Directora General de Administración y Finanzas; bienvenida directora América. Se encuentra también con nosotros en representación del Director General Facundo García Miranda, Director General de Servicios Urbanos, se encuentra el director Neftalí Fernández, bienvenido director, buenas tardes. En representación del Director General, el licenciado Saúl Magdaleno Giles. Se encuentra con nosotros Ricardo Álvarez, bienvenido, buenas tardes. También se encuentra en representación de la Maestra Alma Karen García, Directora General de Obras, el Director Mauricio Daniel Montañes, buenas tardes. Se encuentra con nosotros la Doctora Juana María Salgado López, Directora de Planeación y de Desarrollo de la localidad Tlalpan, bienvenida doctora, se encuentra también el Doctor Enrique, voy a hacer un esfuerzo esta vez, Enrique Rajchenberg, ¿verdad? Bienvenido, el es profesor investigador de historia de economía de la UNAM bienvenido, doctor, gracias por acompañarnos. Se encuentra también el Licenciado Ángel Antonio Angulo, representante de la Cámara Nacional de la Industria de Restauranteros y Alimentos Condimentados en Tlalpan, bienvenido. Por último, si no me equivoco, se encuentra con nos otros, el Maestro Rafael Pérez Laurraquiu, perdón en representación del maestro Rafael



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



**ALCALDÍA**  
**TLALPAN**  
TIENE SU CASA EN TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO**

Pérez Laurabaquio, se encuentra el compañero Arturo Antonio Márquez Domínguez, bienvenido; Y ahora sí, por último, se encuentra en representación de la Diré, la Licenciada Amy Betsua Bañuelo, Directora de Turismo y Vinculación Internacional, la compañera Adriana Rosales Vázquez, bienvenida compañera, también se encuentra por supuesto la Contralora Ciudadana, sí, claro bienvenida, y bueno pues le informo presidente que se ha verificado la lista de asistencia y se encuentra con el quorum legal para dar inicio en esta cuarta sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan.

**Intervención**

**Presidente Francisco Hernández González Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico;** Ok, muchas gracias también bueno, le damos la bienvenida a la titular del Órgano Interno de Control de la Alcaldía de Tlalpan, la licenciada Dulce Ramírez Lugo, bienvenida, muchas gracias por acompañarnos en esta sesión y con esto siendo las 5:17 pm del día 10/12/2025, se da por instalada la cuarta sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan; se informa que el orden del día, así como la carpeta de trabajo correspondiente, han sido distribuidas de manera oportuna a través de correo electrónico y bueno, le cedo la palabra al secretario técnico.

**Intervención**

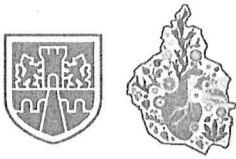
**Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias presidente, vamos a darle lectura y al tema, al orden del día, lectura y aprobación del orden del día.

**ORDEN DEL DÍA**

- 1.- Presentación de asistentes y verificación del curso legal.
- 2.- Palabras de bienvenida de licenciado Francisco Hernández González, Director General de Medio Ambiente, Desarrollo y Fomento Económico.
- 3.- Presentación del orden del día y en su caso, aprobación.
- 4.- Presentación y en su caso la aprobación del Acta de la tercera sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico 2025, celebrada el 29/09/2025.
- 5.- Presentación de actividades realizadas por la Jefatura de Unidad Departamental de Desarrollo Económico.
- 6.- Asuntos generales.
- 7.- Clausura de la sesión.

Con su autorización Presidente, pongo a consideración del Comité la aprobación del orden del día de esta sesión ordinaria les pediría a todos los que estén a favor de aprobar el orden del día, sírvanse a levantar la mano si son tan amables muy bien, si existe alguna persona que esté en contra, favor de manifestarlo levantando su mano, bueno, presidente le informo que el orden del día ha sido aprobado por unanimidad y así mismo y con su permiso continuaré con el desahogo del orden del día. Continuando con el siguiente punto del orden del día, pongo a su consideración la dispensa, a consideración de todos, la dispensa de la lectura y aprobación del acta de la tercera sesión ordinaria debido a que ya tienen conocimiento de ella se les hizo llegar eh con la carpeta de trabajo en esta sesión de forma electrónica. Los que estén a favor de dispensar la lectura por favor levanten su mano. Muchas gracias, de igual manera les pido que aquellos que estén en contra de dispensar la lectura del acta eh levanten su mano; de acuerdo, Presidente le informo que la





CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
TLALPAN  
JUNTOS HACEMOS EL CAMBIAMIENTO  
2021 - 2027

DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO

dispensa de la lectura del acta ha sido aprobada por unanimidad con ello se da por informado el contenido del acta y conforme al manual de integración y funcionamiento del Comité de Fomento de Desarrollo Económico se da por aprobado. Les recuerdo que el acta se encuentra en el registro para su firma para que antes de que ustedes abandonen el CIE nos hagan favor de firmar. Presidente, le informo que el siguiente punto del orden del día corresponde a la presentación de las actividades de la Jefatura de Unidad Departamental de Desarrollo Económico, por lo cual cedo el uso de la palabra al Jefe de Unidad Departamental de Desarrollo Económico, el compañero Francisco Javier Álvarez Carrizosa, adelante. **Intervención Jefe de Unidad Departamental de Desarrollo Económico, el Licenciado Francisco Javier Álvarez Carrizosa;** Gracias Secretario Presidente; con su venía gracias por la asistencia, compañeras y compañeros, el día de hoy damos un informe de la jefatura departamental, del cual se informa: Tenemos una capacitación, tuvimos una capacitación con Canaco el día 6 de octubre; agradecemos a Cultura por las facilidades de Casa Frissac que nos proporcionaron el espacio, fueron 29 asistentes en Casa Frissac donde se dieron cita los emprendedores y unidades económicas del padrón de desarrollo económico. La que sigue por favor, hicimos, realizamos el evento de entrega de recursos del programa Teotlalpan, Tierra Firme y la acción número uno el 17 de octubre donde dimos apoyo económico a 299 proyectos, 120 hombres hasta el momento y 176 mujeres y 7 proyectos que pertenecen a la población LGBT, agradeciendo también el esfuerzo del equipo de la Unidad Técnica Cooperativa y mis compañeras y compañeros de base que nos pudieron asistir ese día. Tuvimos la expo venta Xochimilco en Tlalpan o en esta casa en Xochimilco, donde expusimos cuatro expositores de cempasúchil, de Xochimilco, alcaldía hermana y donde los productores en Plaza El Bolero pudieron hacer sus ventas del 28 al 2 de noviembre, agradecemos la invitación de la CANACO, la Camara de Comercio Empresarial, asistimos en la Expo Reforma el día 11 de noviembre, fue un espacio diseñado para líderes, emprendedores y empresas donde buscan priorizar la escala de su negocio con un net Wolking; ahí nos acompañó la Maestra Manola que nos saludó por ahí y saludó a la Alcaldesa de Tlalpan, la Maestra Gaby Osorio; Asistimos al Primer Foro Económico **Business the Inclusion**, donde fue un sector de economía incluyente de la Secretaría de Economía Federal, el 19 de noviembre en sus instalaciones. La que sigue, por favor. Nos invitó la directora de Secretaría de Inclusión, la compañera **Inaudible** \*\*\* El día 28 de noviembre, Día de la Mujer Emprendedora, asistimos al Senado con un tema de reforzar a las mujeres y reconocer también el emprendimiento de las mujeres porque las mujeres mueven la economía y en Tlalpan pues también. Tuvimos el mercadito solidario que fue una colaboración con la compañera de cooperativas la compañera Claudia, fue 21, 22 y 23 de noviembre, agradeciendo también a Administración por la logística, por las sillas, los tablonos y las carpas, muchas gracias, compañera; fueron 35 expositoras y expositores beneficiados en este evento que son puntos de venta semifijos donde pueden ofertar sus productos y la derrama económica de la Plaza del Bolero es muy buena; este evento en la Feria del Pan fue en colaboración con Turismo, muchas gracias por la invitación compañera, gracias a Adriana, al equipo de Turismo donde se celebró el 6 y 7 de diciembre, acaba de pasar que fue una feria o una expo venta muy exitosa, estamos por observar los números de la derrama económica y también invitarlos a la expo venta navideña que se está realizando en Plaza del Bolero, el día de ayer empezamos la Expo venta, que estas Expo ventas son muy importantes para los emprendedores porque no tienen espacios donde puedan vender sus productos o servicios y es donde se ofrece y es una de las actividades fuertes de la JUD, porque así lo necesitaban los-----

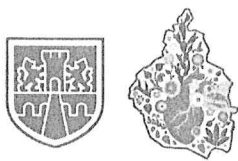
ERS



2026  
año de  
Margarita  
Maza



2026  
AÑO MUNDIALISTA



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



**ALCALDÍA**  
**TLALPAN**  
MUNICIPIO DE LA TRANSFORMACIÓN  
2024 - 2027

**DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO**

emprendedores del padrón de desarrollo económico, son 2 fechas que tenemos, una es del 9 al 14 de diciembre en la Plaza del bolero y 19,20 y 21 en Parque Leona Vicario los invitamos a todas y a todos en la de Leona Vicario, la expo venta de Leona Vicario es una actividad en conjunto con Turismo, agradecer a Turismo y a Cultura también que nos acompañan y nos arropan con también estos eventos culturales en la Plaza del Bolero y en Leona Vicario. También agradecer a la Directora General de Administración por las facilidades de la logística, sé que es cierre de año y no es fácil que nos presten la logística, pero muchas gracias; Los emprendedores de la plaza lo agradecen también, muchas gracias.-----

**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias al compañero Francisco Carrizosa; Presidente, le informo que el siguiente punto del orden del día corresponde a los asuntos generales; Si alguno de ustedes, asistentes a esta segunda sesión ordinaria, desea exponer al asunto general o tiene alguna observación, puede hacerlo ahora, les pediría levantando su mano, digan su nombre, su cargo y los escuchamos con mucho gusto la compañera primero y después.-----

**Intervención Dulce Ramírez Lugo titular del Órgano Interno de Control de la Alcaldía Tlalpan;** Buenas tardes, antes de pasar al otro punto considero relevante algunos comentarios Inaudible\*\*\*me presento Dulce Ramírez Lugo, titular del Órgano Interno de Control de la Alcaldía Tlalpan, la carpeta que revisamos con mucho entusiasmo Inaudible\*\*\* pero si consideramos necesario aunar un poquito más en algunos datos Inaudible\*\*\* para que tengan conocimiento todos los miembros de este comité voy hacer algunos comentarios breves de cada uno de los puntos el primero es respecto a la capacitación CANACO aquí sugerimos incluir criterios de selección de asistentes y los resultados obtenidos; del programa social TEOTLALPAN Tierra Fértil consideramos importante informar el seguimiento de los proyectos, los montos ejercidos por línea de acción, incluyendo datos referente a los numerales 3.1 y 10.7 de las reglas de operación de dicho programa social, esto para transparentar el ejercicio del programa; en expo venta Xochimilco Tlalpan, sugerimos incorporar datos de participantes ventas estimadas y participación local, en la cumbre empresarial CANACO en Expo Reforma se requiere conocer los objetivos, los acuerdos y beneficios adquiridos para la Alcaldía y aclarar quienes fueron los asistentes al evento, del foro económico se recomienda detallar actores participantes compromisos, líneas de trabajo futuras e informar si se tiene contemplado trabajar en conjunto con la DISECCIÓN General de Bienestar e Igualdad Sustantiva; respecto al Día de la Mujer Emprendedora, se solicita información cuantitativa respecto de asistentes, talleres, apoyos y resultados; Mercadito Solidario a bien se sugiere transparentar los criterios de selección de expositores y resultados económicos, así como especificar el porcentaje de participantes que provienen del programa social Tierra Fértil. Expo la Feria del Pan y Expo Navideña se recomienda incluir datos de participación, de la derrama económica proyectada y criterio de asignación, gracias.-----

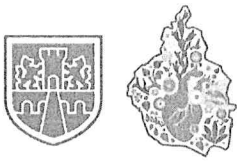
**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias por sus comentarios. Va a hacer una intervención para ver si puede aclarar algunas de las de los puntos, compañero Carrizosa.-----

**Intervención Jefe de la Unidad Departamental de Desarrollo Económico, el Licenciado Francisco Javier Álvarez Carrizosa;** Sí, con su venia, Presidente Secretario, sí, contralora agradecer también los puntos de vista, que es lo que nos nutre a la JUD y pues nos fortalece también los comentarios, recordar que eso fue---

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'e', 'H', 'ERH', 'X', 'P', 'A', 'J']*



**2026**  
AÑO MUNDIALISTA



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



**ALCALDÍA**  
**TLALPAN**  
MUESTRA CALA DE TRABAJO BUENA  
2024 - 2027

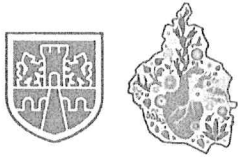
**DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO**

una, no es como un informe como tal, es como las actividades que se han realizado, por ejemplo, las ferias se seleccionan por medio de giro de los emprendedores que se les seleccionan si son mujeres o hombres o poblaciones LGBT; También tenemos una acción normativa a favor de las mujeres y de las inaudible\*\*\* pueblos prioritarios, y la segunda es la convocatoria que se hace por medio de un grupo de WhatsApp, se dan a conocer la convocatoria y ellos asisten a la JUD de Desarrollo Económico a anotarse para que sea transparente, para que justamente ellos vean quienes llegaron, quienes nos llegaron, quien se formaron, quien se formó porque así se nos pidió cuando llegamos a la jefatura departamental el primero de octubre; la queja de los emprendedores era que se utilizaba la Plaza del Bolero para emprendedores que no eran de nuestra Alcaldía y un requisito para poder exponer es de que sea tlalpace, ese es único requisito indispensable; el segundo es de Teotlalpan, estas reglas de operación y es nuestro comité en el CEA donde también usted es invitada y le hacemos llegar por correo toda esa información que nos requiere y los datos y las ventas hacemos un aproximado de las ventas total pero estamos haciendo un cierre de año con esos datos estadísticos, por esas matrices y también se los hacemos llegar por correo, muchas gracias, es cuanto.

**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Yo voy a complementar un poquito la información que acaba de dar atinadamente el jefe de unidad, bueno, es decir, este digamos ya hemos platicado en las sesiones anteriores, no sobra volver a repetirlo, con mucho gusto, que es además que es la primera sesión de trabajo del comité y con mucho gusto lo compartimos nosotros en la JUD de Desarrollo Económico y en la JUD de Cooperativas trabajamos a través de padrones de hecho, este año modificamos el manual de proceso de procedimientos de toda la Dirección, incluyendo las JUDs uno de los puntos más importantes que tuvimos en el manual de procedimientos fue justamente la inclusión de que las JUDs tienen que desarrollar un padrón de emprendedores y un padrón de cooperativas, ¿Por qué hicimos esto? bueno, pues porque no teníamos información, no sabíamos cuáles eran las unidades económicas que teníamos que contactar, no conocíamos cuál era el target al que nosotros estábamos tratando de acercar entonces, con base en estos patrones del día de hoy, el padrón de desarrollo económico está en 1000, 1200 unidades económicas, hablo de unidades económicas, no de personas, 1200 negocios aproximadamente, todos los que vienen a hacer su registro del padrón firman un documento en donde por voluntad propia los metemos en grupos de WhatsApp; el canal en el que nosotros nos mantenemos informando o en contacto con los vecinos de estas unidades económicas son estos grupos de WhatsApp y todas las convocatorias que se hacen en la dirección es a través de estos grupos de WhatsApp, de tal manera que si va a haber un curso nosotros realizamos con antelación y decimos cualquiera que sea interesado puede asistir si el grupo es suficiente normalmente los cursos y los talleres del 100% de los que solicitan participar logran participar, más o menos, yo creo que no ha habido un solo taller en el que dejemos a nadie fuera, talleres, cursos y capacitaciones. En el caso de los bazares es distinto porque la demanda es muy alta; En el caso de los bazares tenemos dos mecanismos, el primero es que trabajamos a través de minutas de trabajo y asambleas; nosotros acordamos con todos los compañeros que quieran participar en bazares cuáles son las dinámicas, cuáles son los criterios y todos tenemos activado con el minuto, es decir, va en acuerdo con los propios usuarios del bazar y el segundo, una vez que se establecieron las reglas y los criterios, hacemos convocatorias, cada vez que va a haber una fecha, el Licenciado Carrizosa emite la convocatoria con días de antelación y les dice para que salgan transparente justo, en dos días pueden



**2026**  
AÑO MUNDIALISTA



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
TLALPAN  
FUESTRAS, CALLES Y TRANSFORMACIÓN  
2012 - 2020

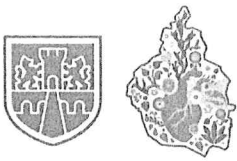
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO

venir a formarse y solicitar su espacio aunque no se les garantiza el hecho de que vengan, no les garantiza la participación en el bazar, porque como decía ahorita el compañero Carrizosa, además existen otros criterios como género, poblaciones, este sí, todas las poblaciones que están en minoría, ¿no? Entonces, pero bueno, me parece ya para cerrar, yo diría, bueno, un tema antes, el tema de Teotlalpan, también decirles que este comité con mucho gusto les compartimos estos datos que ahorita ustedes pudieron ver. ¿Puede regresar este Rubén por favor la foto? Gracias, Ahí tenemos un evento donde asistieron 2200 personas que son, digamos, de los beneficiarios directos e indirectos del programa social; No damos datos duros acá porque para eso tenemos otro comité que es el Comité de Evaluación y Asignación de Recursos, el CEAR, ese es el comité justamente en donde nosotros transparentamos el programa social, de hecho, usted es miembro de ese comité. Este el CEAR lo que hacemos es justamente no sólo presentar números, sino que también se aprueban las solicitudes que nosotros vamos a apoyar. El día de mañana, por ejemplo, también vamos a sesionar porque vamos a dar de baja un proyecto que salió con duplicidad y en ese comité no sólo se aprueban o se dan de baja los proyectos que participan en el programa social, sino que además informamos con mucho detalle los montos. Los conceptos y la composición de los proyectos que se están autorizando. Entonces sí lo hacemos, pero es en un comité distinto, si usted quiere con mucho gusto le compartimos esos datos, pero están completamente transparentes. Las mismas reglas de operación, si no recuerdo mal, en el numeral 12 habla de la composición, el funcionamiento del CEA, del Comité de Evaluación y Asignación de Recursos pero como dice el licenciado, con mucho gusto le hacemos ya si queda alguna duda por escrito con mucho gusto. Bueno pues, después de esta participación de la contralora, les preguntaría si alguien más tiene alguna participación, por favor, me ayuda con su nombre, cargo y su participación.-----

**Intervención Ángel Antonio Bustamante Representante de CANIRAC en Tlalpan;** Buenas tardes a todos, yo soy Ángel Bustamante, soy presidente de CANIRAC aquí en Tlalpan de felicitar como todos los comités, el trabajo, labor que he estado haciendo Paco, Andrés, traigo a la mesa nuevamente un tema que pues me perdonaron, pero todavía no, creo que ya es tiempo que tengamos que definirlo el mundial; Gracias a obviamente las actividades que tengo dentro de cámara, pues yo no quisiese hacer un comparativo, sin embargo, si hay algunas alcaldías que ya traen un plan definido y no nos vayamos tanto al centro, sino específicamente de nuestros vecinos de Coyoacán que traen y quería traer a la mesa algún proyecto que presentaron en Coyoacán nuestros colegas de Coparmex. Es como una especie de fanfest, pero no es como nada más como comprar los derechos de reproducción y ellos están montando en los stands que no viene siendo el fanfest oficial, pero es algo como un poquito más tropicalizado dirigido totalmente para la población local de la alcaldía de hecho, allá lo van a colocar en la Alameda del Sur, acá yo siento que quedaría espectacular algo en Vivanco o en Villa Olímpica, tengo entendido que ya tocaron como la puerta, este, pero pues no se ha como concretado yo en Coyoacán pues nos pidieron la colaboración porque también pues hay varios restaurantes que están participando con algunos stands no solamente con stands para, o sea, principalmente los stands son para locales y comercios locales de la alcaldía, creo que se puede tener una derrama económica espectacular, no solamente por el hecho, ni siquiera pensando en los extranjeros o en el turismo que venga de fuera, sino que realmente para la gente local, que los de los pueblos de la Cusco puedan bajar a ver los partidos de futbol en estos stands donde va a haber una pantalla gigante, que puedan ellos dejar derramas, pero incluso hasta tuvieron la oportunidad ellos de vender algo que fuera auténtico de ellos

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*





CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO

creo que pudiéramos hacer algo bastante padre; No sé si a través de ustedes podríamos, no sé, fijar una cita no es mi proyecto como tal, digo aquí yo estoy colgándome, pero al final sí es un proyecto que creo que tanto de la mano de ellos, de Coparmex nosotros secundándolo y también nuestros compañeros de Canaco podría traer muy buenos resultados a la alcaldía podría destacarse porque tengo entendido que no todas las alcaldías han tenido esa oportunidad, porque también lo tienen como los espacios, pero creo que nosotros sí lo tenemos entonces no sé si pudiéramos fijarlo más adelante sobre la semana alguna cita para poderlo platicar y si es posible, pues incluso tocar la puerta con Gaby y ver que pudiéramos hacer no vale, gracias.  
**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias respecto a esto eh ¿Quieres director?-----  
**Intervención Presidente Francisco Hernández González Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico;** Eh bueno eh respondiendo ahí a alguna de las preguntas eh para en el marco del mundial si tenemos ya una agenda solo la vamos a pulir con cultura, con bienestar, principalmente que son con las que vamos a coordinar parte de los trabajos y también en este caso la SEDEMA por ejemplo ahorita tenemos en el marco ya desde Turismo se va a lanzar lo que es el caldo tlalpeño, lo vamos a coordinar con ustedes, digo son propuestas, ya nada más van a hacerse las mesas de trabajo. Lanzamos la prueba piloto de la expo barbacoa en el campo de béisbol de La Joya, que bueno es un tema de recursos naturales, pero que tuvo una derrota económica de 2.3 millones de pesos con solamente 15 expositores. Esta es la prueba piloto previa mundial, se va a hacer también expo barbacoa, campo de béisbol y en vivanco tenemos el Fan Fest que se va a instalar ahí en el marco del mundial. y el fin de semana tuvimos un recorrido ahí en lo que es el Pico del Águila y en lo que es la Cañada, en el marco del corte simbólico del árbol Navidad, junto con la Secretaria del Medio Ambiente, la Licenciada Julia; ya se presentó un plan de inversión para los parques ecoturísticos que es el Pico del Águila y lo que es la Cañada de la Magdalena Petlascalco, prácticamente toda la inversión la va a realizar este gobierno central, pero nosotros como Alcaldía vamos a dar ahí como la asesoría, el seguimiento y también la parte de consenso y de diálogo ahí con los núcleos agrarios, entonces sí se tiene toda una ruta en el área de turismo también ya este año, bueno, el próximo año ya va a haber un presupuesto fijo para todas las actividades y todo esto es ya como con miras a lo que viene e igual se los vamos a informar en uno de los comités ya cuando sea previo al mundial poderles presentar toda la cartelera de hecho sí queremos que mucha de esa derrama económica se quede en Tlalpan o sea que se aproveche aquí a través de estas actividades y este año hemos lanzado, como les comenté muchas pruebas pilotos de algunos eventos que pueden funcionar, falta ver con el área de Fomento, también si vamos a lanzar algunos bazares, algunos eh mercados solidarios por si queremos tener toda una ruta eh principalmente gastronómica en lo que es Tlalpan, traer a estos turistas a esta zona y con gusto lo vamos trabajando con ustedes, digo ahorita es previo pero ya eh va a llegar una fecha donde nos tengamos que sentar con todos los sectores eh sector empresarial, eh social, las instituciones para ya sentarnos a definir la ruta ok;-----

Handwritten blue ink marks and signatures on the right margin, including a large stylized 'B' and several initials.

-----  
-----  
-----

CALLE JUAREZ #68 COL. CENTRO DE TLALPAN  
TELEFONO: 5571591005



2026  
AÑO MUNDIALISTA



DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO

Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;; Sí, yo ahí nada más comentaría eh recordarles a todos los miembros de este comité que ya están desde las sesiones anteriores, que desde enero de este año, 2025, se crea la Dirección de Turismo y Vinculación Internacional; Entonces, a partir de la creación de la Dirección de Turismo y Vinculación Internacional, se acuerda con, digamos, se instruye que la parte mundial o se abordaría el tema del mundial a través de esta dirección nosotros también estamos buscando algunas rutas, pero bueno, claramente quien lleva la batuta de turismo, creo que ustedes están en ese orden turístico y bueno también cultura por supuesto, Director General que lleva la batuta de este proyecto, bien, muchas gracias, les pregunto si alguno de los miembros del comité tiene alguna otra pregunta, alguna situación. ; primer compañero Ernesto y luego el Doctor si les parece, adelante. Su nombre, cargo, y su participación por favor.-----

Intervención mi nombre es Ernesto Cardenas vengo en representación de la Maestra Manola Zavala Secretaria de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, ¿Qué tal?, ¿Cómo está? yo fui un poco como director de instrumentos financieros dentro de la Secretaría y es un gusto estar con ustedes y desde luego ver estos avances y sobre todo estos éxitos que harán avanzar ustedes con su trabajo día a día, pero me gustaría aprovechar este espacio para fomentar cierta información que la Secretaría de Desarrollo Económico genera a través de un sistema electrónico de avisos y también de establecimientos mercantiles llamado SIAPEL que me gustaría darles a conocer, se encuentra hasta ahora la Alcaldía, en cuanto a los establecimientos y apertura de ellos, esta información que les voy a proporcionar es de octubre de 2024 a diciembre 2025. Actualmente se ha registrado en este periodo una apertura de 1483 establecimientos mercantiles aperturados en el registro del SIAPEL lo cual presenta un 97.6% de establecimientos de bajo impacto, dando la cantidad de 1447 casos y el restante, que son 36 casos, representa un impacto vecinal que es el 2.4% de establecimientos mercantiles y bueno, dentro de estos establecimientos mercantiles se puede identificar 10 giros mercantiles, pero donde antes se los indico. 31.52 comercio al por menor en tiendas de abarrotes y misceláneas, 2 restaurantes rural, antojitos, birrerías, taquerías, etcétera, 3 farmacias sin minisúper, cuatro salones de belleza y peluquerías, 5 consultorios médicos dentales, servicios veterinarios, 7 comercios de ropa y accesorios, 8 lavado de automóviles, 9 tiendas con el super y 10 cafeterías y jugos, esos son los 10 giros mercantiles que nosotros hemos identificado, se han aperturado y se han identificado en el salario, pero también quiero comentarles que en el mes de octubre, acabamos de pasar en el 2025, fue el que representó hoy, la mayor cantidad de aperturas de negocio con 141 establecimientos en octubre, será interesante saber por qué fue la razón, pero fue el mes que más aperturas de negocios hubo. Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, y Desarrollo y Fomento Económico;; cuántos se aperturaron 141 Es el mes en el que más abrió.-----

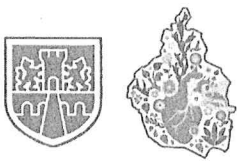
Intervención Ernesto Cardenas vengo en representación de la Maestra Manola Zavala, Secretaria de Desarrollo Económico de la Ciudad de México; Correcto, más estableciendo mercantiles significaron con la apertura y bueno si gustan les comento el segundo mes con mayor apertura que fueron de 125, septiembre de 2025, ahora bien, de este universo total de este periodo de 1483 se generaron en total 11,520 empleos, muy interesante la realidad de empleos 11,520 empleos. no, ese es el término que les comentaba de octubre a diciembre de 2025. Ahora bien, y por último, para no ampliar mucho, quiero comentarles que se identificaron también qué colonias son las que presentan la mayor cantidad de aperturas, espero que-----



conocida con lo que ustedes han detectado bueno, Héroes de Padiama, que es la colonia con mayor cantidad de aperturas y le sigue la colonia Toriello Guerra , espero haberlo pronunciado bien, Toriello Guerra con 62, Villa Lázaro Cárdenas 56, Granjas Coapa 55 y concluimos por Villa Coapa con 53, y bueno, pues esos son los datos que la SEDECO genera nuevamente a través de SIAPEL y creo que puede ser de gran valor para y para cada uno de ustedes conocerlos y que desde luego les va a permitir, no en este mes, sino en los meses que vienen, generar estrategias para que esto se vaya incrementando y desde luego la informalidad se lleva a la formalidad que es tanto lo que la Secretaría de Desarrollo Económico busca y desde luego pues que nosotros pudiéramos apoyarlo en capacitaciones, asesorías en cuanto a los emprendedores, con todo lo que estamos a sus órdenes y desde luego y en lo que a mi concierne que es instrumentos financieros quiero comentarles que el próximo año pues nuevamente estamos promoviendo lo que son las reducciones fiscales ¿A qué se refiere? de acuerdo al código fiscal esperamos que no haya ninguna modificación para el 2026 existen ciertos artículos en los cuales las empresas normalmente establecidas y que presenten ciertas condiciones pueden acceder a reducciones fiscales en el ISM Impuesto sobre nómina y sobre el lado de predial, etcétera, hay otros porcentajes interesantes que las empresas pueden verlo bien, entonces yo me pongo a sus órdenes en ese tema y en estos temas también, espero que guste y bueno pues les agradezco mucho su atención y pues consulten.-----

**Intervención Dr. Enrique Rajchenberg Profesor Investigador de Historia y Economía de la UNAM;** a perdón una preguntita, el número de establecimientos que mencionaste, son comerciales, es igual para panadería es productiva pero me refería es comercial, entre industrial, comercial e industrial como no lo mencionaste no, no, pero procesos como por ejemplo este pero bueno hay servicios y hay comercios principalmente como la parte de servicios veterinarios comercios de ropa y accesorios.-----

**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico;** Todo lo que se genera bajo impacto bien, Sí, así es bueno aquí yo no estoy diciendo de ninguna manera porque no tengo los elementos, pero quiero comentar un par de temas que a lo mejor es una cada quien tome sus conclusiones, pero nosotros vamos a investigar, nos comentaba aquí los compañeros de SEDECO que de octubre de 2024 a diciembre de 2025, el mes en el que más apertura de negocios se hicieron fue en octubre de 2025, 141 que casualmente es el mes en el que nosotros entregamos apoyos en a las unidades económicas en Tlalpan entonces algo debe estar diciendo, y también se entregaron en total, no, de desarrollo económico fueron 6 millones, no traigo el dato en mi memoria, pero ahorita se los compartimos, ¿verdad? bueno, pero bueno, es una coincidencia o quizás no, habría que investigarlo, pero bueno, coincide lo que sí coincide es el mes, y bueno, la generación de empleos también, según la investigación que nosotros estuvimos haciendo, en este periodo de 12 meses hubo un aumento casi de 25% a comparación de años anteriores desde que estamos en la gestión. Comentando un tema más antes de pasar la voz a quien quiera tomarla, es que históricamente el programa social jamás ha apoyado a comercios al por menor, no hay una línea de ayuda a comercios al por menor, incluido nosotros este primer año el apoyo que se daba solamente a generadores de bienes y servicios, sin embargo y bueno aquí está la Doctora Amalia que



CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



ALCALDÍA  
TLALPAN  
MUNICIPIO LIBRE DE TIERRA LIBRE  
2021 - 2023

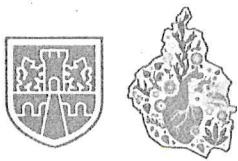
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO

no me dejara mentir en la elaboración de nuestras reglas de operación de este año, tenemos una línea de ayuda tanto para la unidad de desarrollo económico como para la unidad de cooperativas en donde estamos destinando un presupuesto específico para comercios al por mayor, tiendas, cremerías etc. ¿De dónde tomamos esta decisión? bueno nosotros no de la verdad, lo digo con franqueza, no conocíamos este dato pero hemos generado nuestros propios datos con el padrón de emprendedores les comentábamos al tener nuestro padrón de emprendedores nos dimos cuenta que porcentualmente la mayor parte de los emprendedores son de comercio al por menor que coincide con los datos que tienen ustedes, entonces generando estos datos es que decidimos integrar al programa social de este año una línea de ayuda de comercio al por menor, entonces este año se los comunico a todos, si todo sale bien una vez que se aprueban nuestras reglas de operación tendremos destinados cerca de un millón y medio de pesos solo para, bueno entre las dos, montos cerca de 3 millones de pesos para comercio al por menor, es muy grato saber que coincidimos en los datos muchas gracias. -----

**Intervención Presidente Francisco Hernández González Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico;** Bueno, ya nada más complementamos y también tomamos las opiniones y eso nos motivó también aquí en conjunto con la Doctora Amalia que fue más trabajo y ya a partir de Teotlalpan que fue una observación que nos vimos haciendo en el Órgano Interno, en la Contraloría Ciudadana, no se encuentra y diversos actores lo que decían es que totalmente diferente los recursos naturales al tema de fomento económico, entonces ya se logró poder separar los programas, eso también nos va a permitir eficientar la operatividad, también la parte administrativa y obtener datos más duros que nos puedan ayudar a mejorar las reglas de operación con el paso del tiempo y por ejemplo aquí platicábamos con los compañeros de hecho la colonia que más se apoyó fue Topilejo, pero entiendo que por un tema de uso de suelo posiblemente no esté registrado en este sistema porque normalmente las colonias que acaban de mencionar son con uso de suelo habitacional, comercial y demás pero bueno nada más como dato ¿No?; Fue Topilejo la colonia que más se apoyó, pero bueno sí cuadran los demás datos con las otras colonias y la verdad nos da gusto porque eso nos motiva porque a veces es complicado no medir todo el impacto, pero con estos datos la verdad nos da como eh combustible para lo que viene el próximo año de pues de ir mejorando también y de y de saber que el trabajo pues está dando frutos ¿No? a lo mejor hubo otros factores, pero consideramos que con los datos que nos das fuimos un factor de impulsar esto ¿No? he ahora continuamos con el doctor su nombre y cargo por favor;-----

**Intervención del Dr. Enrique Rajchenberg profesor investigador de la UNAMA;** a ver, tenía tres opciones, pero una me la gano alguien que parece que tiene mí misma profesión sí, me clonaron, me clonaron ya está, entonces se quedan dos, porque lo del Mundial lo voy a plantear, no ha sido propuestas, no pertenezco a ningún órgano, Cámara y por lo tanto son dos. Bueno, la primera sí está estrechamente vinculada con lo que acabamos de hablar, de los datos que se presentaron, porque bueno, a mí me consumió una preocupación que manifesté en múltiples ocasiones, que tiene que ver con, bueno, efectivamente, podemos regocijarnos últimamente con el número de apoyos que se emplea a la población solicitante; pero yo sigo siempre con una inaudible\*\*\* como suele decirse, se dice que es el número de establecimientos que tienen una longevidad relativamente importante y el dato que yo tengo de un estudio que hizo la anterior administración de la Alcaldía eran alarmantes, ¿no?, y bueno, no sé me parece que habría que ratificar o ratificar esa cantidad





CIUDAD DE MÉXICO  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
MÚLTIPLES CAMINOS PARA UN ÚNICO BIEN  
2004 - 2027

DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO

porque bueno, se trata de la eficacia de lo que hacen muy bien no tengo ninguna duda ah hora aunado a esto yo creo que es necesario también, me parece, pero díganle ustedes, medir el impacto que tienen los apoyos; es decir, la gente que recibe estos apoyos vive mejor que antes de los apoyos, logró subir 1/4 más, logró mandar a sus hijos a la escuela, salió de vacaciones, gracias al apoyo estoy haciendo un inventario imaginario, pero que de alguna manera expresaría que los apoyos efectivamente tienen una importante consecuencia sobre el bienestar de una población; y eso yo no lo sé tal vez eso pertenece a otro comité, pero yo creo que no tenemos que trazar fronteras administrativas innecesarias pues entonces ahí está la primera preocupación que obviamente no la resolvemos, no la vamos a resolver en una reunión aquí, pero que bueno, creo que vale la pena plantearse, que por si ya quitaron la otra no importa hubiera sido bueno que nos dijeran, o por lo menos me interesaría, los apoyos que se dieron este año corresponden a que giros de cuánto, de cuánto a cuánto, cuántos a cuántos, etc. La segunda cuestión que no se mencionó ni hoy ni en la última sesión, creo que la penúltima Andrés, tiene que ver con algo que tu mencionaste luego se los decimos, pero creo que no habrían descubierto una serie de red caciquil en la alcaldía que filtraba la obtención de los apoyos me parece terriblemente preocupado terriblemente preocupado porque desvirtúa y corrompe totalmente el objetivo del trabajo entonces, bueno, si hay más información al respecto a mí me gustaría saberlo y me gustaría saber cómo se desmantela esas red de caciquismo y constantemente de clientelismo listo. Bueno, creo hay que hacer retroalimentación.-----

**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias, bueno, pues son cuatro puntos voy a tratar de ser breve para que no nos alarguemos demasiado, en el tema de la red caciquil que usted me acaba de mencionar, bueno, pues eran varias redes, si me lo permite la primera tenía que ver con los bazares, efectivamente, y la segunda con el programa social, este en el tema del programa social, nosotros nos encontramos con que más del, no, bueno, no voy a dar porcentaje, pero un alto número de porcentaje de los beneficiarios en administraciones anteriores se visitaba de forma virtual a través de Zoom, verificaba la exigencia de negocio con el Zoom; nosotros cambiamos completamente eso, hicimos casi un 100% de visitas presenciales y bueno, con esto detectamos muchísimos negocios que eran simulados tengo el caso muy presente de una vulcanizadora justo en héroes de Padierna, que envió su fotografía, trajo su documento, etcétera y cuando se le va a visita fueron 3 veces las visitas no lo encontraron, preguntaron a los alrededores, dijeron, aquí no existe ninguna vulcanizadora, nunca existió una vulcanizadora, si le hablamos al señor como marcan las reglas de operación y bueno como ese caso encontramos pues muchísimos, ósea muchísimos casos que la primera intervención que hicimos para evitar eso justamente es hacer las visitas de forma presencial, las reglas de operación del programa permiten visitar a los negocios para verificar su existencia de forma presencial o de forma virtual, muchas veces se hace de forma virtual porque es más rápido, porque es más barato, porque genera más seguro, bueno hay muchos argumentos, pero todo lo que ocasiona, que sea de forma virtual, es que podemos pasar por alto algunas situaciones como la inexistencia del mismo local; Entonces decidimos que iban a ser completamente presenciales todas y cada una de las visitas y llegamos a un número mayor del 90% de visitas presenciales, entonces eso fue lo primero que hicimos para evitar la simulación de la existencia de los negocios y encontramos varios, el Director General platicábamos alguna vez, otro caso sin decir el nombre porque no podemos hacerlo pero que decía que tenía un autolavado, nos mandaban fotos muy bonitas y

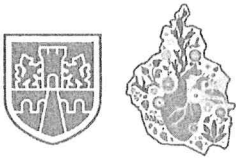


llegamos y era un terreno baldío, completamente un terreno baldío ¿No? entonces hay muchos casos que detectamos así y fue la primera intervención en el tema del programa social que lo que hicimos, lo hemos dicho mucho porque es importante el tema del padrón, tiene la finalidad sí de que los vecinos se acerquen y conocer cuáles son las características de los negocios pero tiene otra característica importante no hay intermediarios si el vecino quiere hacer cualquier trámite, acceder a cursos, quiere acceder a talleres, quiere acceder al programa social, a los bazares, la única forma es que viniendo a empadronar, no pueden venir a través, no pueden venir en grupo, o sea, pueden venir, claro, les atendemos, les escuchamos y nuestra respuesta siempre es la misma, está muy bien que estén organizados, está muy bien que ustedes tomen esa iniciativa, pero aquí si quieren participar en estas acciones de que el gobierno tiene que empadronarse y los trámites son individuales, entonces eso nos ha ayudado muchísimo a romper estas redes, porque ahora los vecinos vienen y no necesitan tener un intermediario, no necesitan pagar para que les ayuden a hacer sus trámites, entonces eso también nos ha ayudado muchísimo tanto y eso sí, a lo mejor pueda cometer una indiscreción; pero bueno, pues es la verdad, no estoy diciendo una mentira, tanto que hemos recibido amenazas de muerte, o sea, el compañero Francisco Carrizosa, su servidor, nos han mandado audios donde nos han dicho que nos vamos a morir por el tema de los bazares, por el tema del director, tiene conocimiento de todo eso, copia de los audios, porque hemos sido severos al momento de evitar los intermediarios y la única forma en la que podríamos hacerlo a través de fortalecer a los mismos vecinos y decirle aquí no importa a quien conozca, no importa a que lo pertenezca, tiene que hacer su trámite de forma individual y empadronarse y eso lo que permite es generar confianza y cercanía de los niveles económicos con sus autoridades, con nosotros, con la dirección, en eso en el tema de la red que usted nos estaba platicando, son dos, digamos que teníamos identificadas, que han distribuido si no es que ya eliminados por completo. El tema de los apoyos nos preguntaban las características, bueno, las características monetarias fueron muy diversas, hay apoyos desde \$10,000.00 pesos hasta apoyos de \$80,000.00 \$100,000.00 bueno más grande es de \$100,000.00, pero es una empresa que genera cerca de 18 empleos justo en parres, algunos de ustedes están probando sus panqués, que es tamales de agüera y este estuvo en la entrega de Teotlalpan, estuvo antes de Teotlalpan, este pero bueno es un caso muy específico porque es una empresa porque generan empleo local, o sea se tomaron en cuenta muchas características, hay algunos otros compañeros vecinos que vendió 10 mil, 20 mil, 30 mil, 40 mil, dependiendo las características de cada negocio, la cantidad de empleos que generaban, o sea, fuimos muy meticulosos en la selección y en el monto, este año va a ser algo similar aunque ya tenemos topes, la experiencia de este año nos permitió entender que teníamos que un tope máximo este y no un tope mínimo también entendiendo la unidad económica y como van creciendo entonces, bueno eso en el tema de las características los giros lamentablemente lo digo lo digo lamentablemente este hay compañeros que no hicieron su comprobación estamos arriba del 80% casi del 90% de los usuarios que recibieron apoyo que ya comprobaron sus apoyos como lo marca la regla de operación siempre existe un porcentaje que no este que que no comprueban sus apoyos y este 10% más o menos de vecinos que no han comprobado todavía pueden hacerlo, pero que no han comprobado hasta el día de hoy son los montos más pequeños, son los montos que nosotros decíamos, Híjole, veo algunas banderas rojas, veo que por aquí podría mejor démosle 10 mil pesos, 15 mil pesos y son justos los que no están comprobando, ahí vamos nosotros a revisar nuestros datos, que fue lo que nos está pasando en el tema

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

de giros, pues todos los giros diversos excepto comercio al por menor, porque no lo incluían las reglas de operación como lo dije hace un rato, el próximo año tenemos destinado en el caso de desarrollo económico cerca de un millón y medio de pesos para exclusivamente para negocios de comercio al por menor, que eso es importante porque es el grueso de nuestro padrón, como lo tienen los compañeros de SEDECO y la sobrevivencia de los negocios, ahí comentarles dos cosas, lamentablemente, quien opera el programa son las jefaturas de unidad departamental, pero quien tiene contacto con los vecinos es la unidad técnica operativa, los facilitadores, los facilitadores también son beneficiarios del programa, entonces tienen una duración de 11 meses, quizás a veces 10 meses y son los que nos ayudan a generar los datos, integrar los expedientes, etc. para poder nosotros tener seguimiento de los negocios a más de un año tendremos que tener facilitadores que duren 2, 3 o 4 años, lo que estamos haciendo es darle preferencia el próximo año a los facilitadores, esto que haremos que ya tiene la experiencia, que conoce los expedientes justo para tratar de darle el seguimiento, los 3 años a los negocios con los que ya estamos trabajando, porque si no tendría que ser empezar de nuevo y empezar de cero. Sin embargo, que si podemos hacer y es lo que estamos planteando y hoy estaba platicando con el compañero Director Ricardo Santana, es Director General, nosotros estamos buscando un instrumento que nos ayude a medir, estemos o no estemos nosotros, el gobierno ha sido dura 6 años, entonces ellos nos pueden ayudar a medir cómo van evolucionando nuestros negocios y nosotros que estamos haciendo de forma particular desde aquí lo que podemos hacer, tenemos un grupo de facilitadores que son la Escuela de Economía Social y Solidaria, estos facilitadores además de que dieron capacitaciones previas a las unidades económicas, actualmente están haciendo mentorías personalizadas que tenemos todo documentado, entonces justamente lo que estamos haciendo es, ya fueron, ya se capacitaron, ya fueron beneficiados en el programa social y ahora se está dando mentorías, ayudándoles a generar sus marcas, animándoles a revisar sus planes de negocios, como un extra después del programa social con la finalidad justo de dotarles todavía de más herramientas, ya que tienen el dinero y su maquinaria en mano para poder garantizar o al menos aumentar las posibilidades de que su negocio tenga una supervivencia más amplia, entonces, lo que está en nuestras manos en este momento es esto, tenemos algunas modificaciones en el programa para el siguiente año, que justo está buscando ampliar la perpetuidad de los negocios y les estaremos informando en el siguiente comité una vez que se nos apruebe la reglas de operación, que si no me equivoco será el 19 de diciembre, si todo sale bien pues bueno, yo preguntaría si alguien más tiene alguna duda o comentario, la Directora América y luego la Doctora Amalia, por favor, si nos ayudan con su nombre, cargo y su duda.-----

**Intervención Licenciada América Valencia López;** Buenas tardes, soy la Licenciada América Valencia López, vengo en representación de la Maestra Claudia Islas Lagos, Directora de Administración y Finanzas en la Alcaldía de Tlalpan, mi intervención básicamente es en uno celebrar y felicitar a toda el área de la Dirección General de Medio Ambiente, en especial al equipo del Director Andrés, porque existen muchas áreas operativas, pero yo puedo celebrar que el área de desarrollo económico es de las áreas que cumplen en forma todas las cosas administrativas que se le solicitan ya que, por ejemplo, en mi área manejamos los recursos financieros y están siempre sujetos a órganos fiscalizadores, auditorías, investigaciones y por parte de del área de finanzas estamos muy agradecidos por el por la entrega y el y la constancia normativa que tienen hacia nosotros; Nos facilita mucho el trabajo y tendremos mejores relaciones respecto a los recursos



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



— ALCALDÍA —  
**TLALPAN**  
MUNICIPIO DEL ESTADO DE MÉXICO  
1825 - 1967

**DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO**

erogados por parte de su dirección y otra transmitirles que de parte de la Maestra, ella está muy contenta y feliz de apoyar en todos los temas y eventos que tienen por parte de la Dirección de Medio Ambiente, toda vez que tienen aforo completo en cada uno de sus eventos, yo lo transmito, por ejemplo, la Maestra Diana Torres, ella está muy contenta de decir, bueno, yo ahora que tuvieron su entrega de Teotlalpan, 2000 participantes, claro que son recursos bien utilizados porque pues fue un aforo total, cosa que bueno, hay eventos más pequeños en la alcaldía de 50 a 100 personas, pero ustedes llenaron un aforo de 2000. La evidencia está dentro del informe dado por el jefe de la unidad y pues continuar esa colaboración entre las 2 direcciones generales para que el siguiente año sea más o mejor que este, que este ya es para celebrarse, muchas gracias.-----

**Intervención Lic. América Valencia López;** buenas tardes a todos y todas, solamente quería, les quería comentar que en el programa social salen de evaluaciones internas, entonces en sus evaluaciones internas tienen encuestas de satisfacción y ahí pueden agregar impacto, programas sociales. Para comenzar un poco la intención que tenía el Doctor, pues es fortalecer esa encuesta para que puedan saber cuánto ha cambiado el apoyo que sea el impacto de la población con el apoyo que ustedes han dado.-----

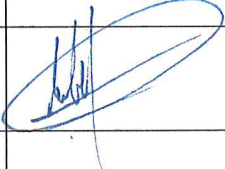

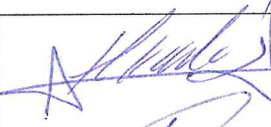

**Intervención Secretario Licenciado Andrés Hernández, Director de Economía solidaria, Desarrollo y Fomento Económico;** Muchas gracias Directora América, muchas gracias Doctora, tiene razón, no lo anoté se me fue, pero efectivamente la encuesta de satisfacción y viene la inaudible\*\*\* muchas gracias. Alguien tiene algún comentario, alguna pregunta, algo que quiera comentar antes de pasar al último punto del orden del día, bueno, pues agradecerles a todos le informo, presidente, que se han concluido los puntos del orden del día, antes de darle la palabra al presidente, quiero agradecer a todos que hayan asistido el día de hoy fue una sesión un poquito larga, además cerca de 1 hora, invitarles a antes de que se retiren, que nos ayuden con una fotografía para conmemorar la sesión del comité y que nos ayuden a firmar las actas, le paso la palabra al presidente.-----

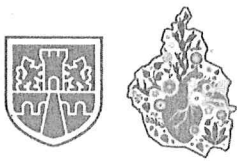
**Intervención del Presidente Francisco Hernández González Director General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico;** Gracias Secretario yo también celebro la compañía que tenemos en este momento, en administración que también nos ha apoyado bastante la Doctora Amalia también ahí le hacemos que le brinque el ojo perdón pero sacamos siempre le andamos ahí presionando muchas gracias por las observaciones que nos han venido haciendo a lo largo del año también al Órgano Interno, también al Doctor que nos ha ahí nos nutre con estos comentarios, que nos ayuda a brindar, de mejorar la manera, los programas y acá los compañeros también que forman parte de la Alcaldía porque a veces un evento no solo es ya no está dentro del área de servicio urbano, el área de cultura que nos apoya mucho los elencos, con esta parte orgánica que tenemos dentro de las alcaldías y el sector privado también es fundamental para nosotros; También al equipo lo quiero felicitar por el trabajo y el compromiso y los buenos resultados y eso se va a ver reflejado al siguiente año, con un aumento presupuestal que va a tener el área de fomento económico que nos va a ayudar este a impulsar algunos proyectos que nos ha encargado la alcaldesa y que la misma área haya propuesto y que ya ha dado este visto bueno pero una vez que se publiquen las reglas de operación se hagan la presentación de manera oficial y bueno ya siendo las 6: 10 de la tarde del día 10 de diciembre del año 2025 se da por concluida la tercera, no, es la cuarta, cuarta sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan, muchas gracias a todas y todos.-----

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*



**ASISTENTES**

NOMBRE	CARGO	SUPLENTE	FIRMA
Mtra. Gabriela Osorio Hernández Presidenta	Titular del órgano Político Administrativo en Tlalpan		
Mtra. Manola Zabalza Aldama Vicepresidenta	SEDECO CDMX	Ernesto Manuel Cárdenas Valdez  Subdirector de Instrumentos Financieros	
Lic. Andrés de Jesús Hernández Flores Secretario Técnico	Director de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico		
Lic. Francisco Hernández González Representante de la Alcaldía Tlalpan	Director General de Medio Ambiente, Desarrollo y Fomento Económico		
Mtro. Abraham González Rebollo Representante de la Alcaldía Tlalpan	Director de Ordenamiento Ecológico Educación Ambiental		
Biol. Luis Germán Escartín Velázquez Representante de la Alcaldía Tlalpan	Director de Recursos Naturales y Desarrollo Rural		
Mtra. Claudia Islas Lagos Representante de la Alcaldía Tlalpan	Directora General de Administración y Finanzas	America Lizbeth Valencia López Directora de Finanzas	
Facundo García Miranda Representante de la Alcaldía Tlalpan	Director General de Servicios Urbanos	Neftalí Fernández Mendoza Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos	
Lic. Saúl Magdaleno Giles Representante de la Alcaldía Tlalpan	Director General de Bienestar e Igualdad Sustantiva	Ricardo Alvarez Tejeda Líder Coordinador de Proyectos "A" de Sistematización "A"	
Dra. Juana Amalia Salgado López Representante de la Alcaldía Tlalpan	Directora de Planeación del Desarrollo		



**CIUDAD DE MÉXICO**  
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



**DIRECCIÓN DE ECONOMÍA  
SOLIDARIA DESARROLLO Y  
FOMENTO ECONÓMICO**

Dr. Enrique Rajchenberg Snajer	Profesor Investigador de Historia de México de la UNAM		
L.A. Ángel Antonio Angula Bustamante Miembro Permanente	Representante de la Cámara Nacional de la Industria de Restauranteros y Alimentos Condimentados en Tlalpan		
Mtro. Rafael Pérez Laurrabaquio Invitado	Director General de Derechos Culturales, Educativos de Ciencia y Tecnología	Arturo Antonio Márquez Domínguez Jefe de Unidad Departamental de Gestión y Fomento Cultural	
Licda. Dulce Janeth Ramírez Lugo	Titular del Órgano Interno de control de la Alcaldía Tlalpan		
Lic. Ammy Bethsua Bañuelos Díaz	Directora de Turismo y Vinculación Internacional	Adriana Rosales Vázquez Jefa de Unidad Departamental Actividades Turísticas	



**2026**  
AÑO MUNDIALISTA